FINNPARTNERSHIP



KEHITYSVAIKUTUKSIA 2026

Liikekumppanuustukihankkeiden kehitysvaikutusraportti

DEVELOPING
BUSINESS
TOGETHER

Sisällysluettelo

Esipuhe....3

Finnpartnership: liikekumppanuuksilla kohti parempaa maailmaa....4

Kehitysvaikutusten arviointi ja seuranta....5

Vuonna 2026 raportoitavat hankkeet....7

Avainlukuja tuloksista....8

Hankkeiden tilanne....10

Tukirahan ratkaiseva rooli....12

Hankkeiden pitkäaikaiset tavoitteet kohdemaissa....13

Perustetut yritykset ja solmitut yhteistyösopimukset....15

Investoinnit kohdemaihin....17

Työllistämisvaikutukset....19

Sosiaaliset vaikutukset....20

Vaikutukset naisten työllistämiseen ja tasa-arvoon....21

Koulutus ja osaamisen lisääminen....23

Ympäristövaikutukset....25

Markkina- ja infrastruktuurivaikutukset....26

Katsaus tukitoimintohankkeisiin....27

Tiivistelmä tuloksista ja vaikutuksista....28

Liite: yhteenvetotaulukko vuosien 2018–2022 hankkeet....30

Esipuhe

Vuonna 2026 raportointivuorossa ovat vuonna 2022 käynnistyneet hankkeet eli nykyisen ohjelmakauden ensimmäiset hankkeet. Ohjelmakauden alussa hankkeiden kehitysvaikutusvaatimuksia selkeytettiin, ja yhtenä tavoitteena oli vähentää keskeytyvien ja toteutumatta jäävien hankkeiden määrää. Hankkeiden tukipalveluita kehitettiin, ja on hienoa nähdä ohjelmassa tehdyt uudistukset nyt onnistumisina.

Vuonna 2026 raportoineiden hankkeiden tuloksista nousee esiin useita myönteisiä havaintoja. Kaikkiaan liikekumppanuustukea maksettiin 4,7 miljoonaa euroa 65 hankkeelle. Maksetun tukirahan määrä on ennätyksellinen, 78 % myönnetystä tuesta, kun aikaisempina vuosina vain noin puolet myönnöistä on päätynyt maksuun. Maksuasteen nousu on tärkeä indikaattori siitä, että ohjelman kehitystoimet ovat tukeneet hankkeiden toteutumista.

Tärkeimpinä kehitysvaikutuksina nousevat yritysten investoinnit, luodut työpaikat, koulutus ja tasa-arvon edistäminen. Yritykset raportoivat investoineensa hankkeisiinsa 5,2 miljoonaa euroa ja lisäksi maksaneensa veroja ja veroluonteisia maksuja kohdemaihin 6,4 miljoonaa euroa. Yritykset perustivat yhteensä 10 uutta yritystä, joista kaikki ovat edelleen toiminnassa.

Raportin hankkeet työllistävät suoraan 603 henkilöä ja epäsuorasti yli 500 ihmistä. Kokonaan uusia työpaikkoja on syntynyt 235. Tulokset ovat vakuuttavia ottaen huomioon, että puhutaan vasta neljä vuotta vanhoista hankkeista, joiden kaupallinen potentiaali on varhaisessa vaiheessa. Kaupallisen menestyksen saavuttaminen edellyttää myös osaavaa henkilökuntaa. Suomalaisyritykset kouluttivat hankkeissaan lähes 8000 ihmistä. Suurin osa hankkeista raportoi edistäneensä myös sukupuolten välistä tasa-arvoa.

Yhteensä 64 % yrityksistä raportoi, että tuetut hankkeet tuottivat heille liiketoiminnallista hyötyä. Hankkeiden myötä syntyi uutta liikevaihtoa niin Suomessa kuin kehittyvillä markkinoilla, yritykset pääsivät uusille markkinoille, loivat uusia kumppanuuksia sekä asiakkuuksia ja pystyivät kehittämään paikallisiin olosuhteisiin soveltuvia ratkaisuja. On hienoa nähdä, että ulkoministeriön tuella on saatu aikaan useita kehitysvaikutuksia samalla edistäen yritysten kasvutavoitteita.



Birgit Nevala
Finnpartnershipin ohjelmajohtaja

Finnpartnership: liikekumppanuuksilla kohti parempaa maailmaa

Finnpartnership-liikekumppanuusohjelman tavoitteena on lisätä kaupallista yhteistyötä Suomen ja kehittyvien markkinoiden välillä niin, että hankkeet synnyttävät myönteisiä kehitysvaikutuksia kohdemaissa. Ohjelma tähtää erityisesti kestävien ja ihmisarvoisten työpaikkojen luomiseen.

Finnpartnership tarjoaa kehittyvistä markkinoista kiinnostuneille suomalaisille yrityksille ja organisaatioille tukirahaa, neuvontaa sekä kontakteja, joiden avulla yritys voi luoda pitkäaikaista liiketoimintaa. Ohjelman pääpalveluihin kuuluu liikekumppanuustuki, joka on taloudellinen avustus liiketoiminnan ensivaiheisiin sekä olemassa olevan liiketoiminnan kehittämiseen. Lisäksi Finnpartnership tarjoaa B2B Matchmaking -palvelua, joka yhdistää suomalaiset ja kehittyvien markkinoiden toimijat. Ohjelma järjestää myös kehitysvaikutuksiin ja kehittyviin markkinoihin liittyvää koulutusta ja antaa neuvontaa. Kaikki ohjelman tarjoamat palvelut ovat ilmaisia. Finnpartnership on kysyntävetoinen ja kattaa kaikki OECD:n kehitysapukomitea DAC:n luokittelemat kehittyvät maat.

Finnpartnership on ulkoministeriön rahoittama ohjelma, joka käynnistettiin vuonna 2006. Sen palvelukokonaisuuden tuottaa Teollisen yhteistyön rahasto Oy (Finnfund). Finnpartnership tekee tiivistä yhteistyötä muun Team Finland -verkoston kanssa.



Kehitysvaikutusten arviointi ja seuranta

Liikekumppanuustuki on suomalaisille yrityksille ja organisaatioille myönnettävä valtionavustus, jonka tavoitteena on käynnistää tai kehittää pitkäaikaista ja taloudellisesti kannattavaa liiketoimintaa kehittyvillä markkinoilla. Samalla tuettavan liiketoiminnan tulee luoda myönteisiä kehitysvaikutuksia kohdemaissa.

Tukirahaa voi hakea suomalainen yritys, järjestö tai oppilaitos, jonka hanke suuntautuu OECD:n kehitysapukomitea DAC:n luokittelemiin kehittyviin maihin. Liikekumppanuustuki on tarkoitettu hankkeiden selvitys-, koulutus- ja pilotointivaiheisiin sekä olemassa olevan liiketoiminnan kehittämiseen. Tukirahaa voidaan myöntää myös oppilaitosten ja kansalaisjärjestöjen hankkeille, jotka tukevat yritysten liikekumppanuustuki-hankkeita. Liikekumppanuustukea myöntää ulkoministeriö, jolle Finnpartnership tuottaa hakemuksia koskevat tekniset lausunnot.

Liikekumppanuustuki on osa Suomen valtion virallista kehitysyhteistyötä, ja tukirahaa saavilta hankkeilta odotetaan kehitysvaikutuksia. Hakijan tulee hakemusvaiheessa arvioida hankkeen kehitysvaikutukset kohdemaassa. Koska tukirahaa haetaan yleensä vielä hyvin alkuvaiheissa olevien hankeideoiden edistämiseen, on arvio kehitys-vaikutuksista usein vain suuntaa antava. Monesti hankkeet toteutuvat hieman eri muodossa tai mittakaavassa kuin alun perin on suunniteltu. Kehitysvaikutusten arviointi antaa kuitenkin osviittaa hankkeen mahdollisista vaikutuksista.

Finnpartnership analysoi hakijan arvioimat kehitysvaikutukset lausunnolle. Lisäksi hankkeiden arvioinnissa kiinnitetään huomiota mahdollisiin negatiivisiin ympäristö- ja yhteiskuntavaikutuksiin sekä -riskeihin. Hakemusten ympäristö- ja yhteiskunta-vaikutusten arvioinnista vastaavat Finnfundin asiantuntijat, jotka luokittelevat hankkeet niiden odotettavissa olevien ympäristö- ja yhteiskuntavaikutusten perusteella, ja antavat niille tarvittaessa vaatimuksia ja suosituksia.

Mikäli hankkeeseen liittyvät ympäristö- ja yhteiskuntavaikutusriskit arvioidaan merkittäviksi, hankkeen vastuullista toteutusta tuetaan tarjoamalla maksutonta konsulttien toteuttamaa neuvontaa ympäristö-, yhteiskunta- ja ihmisoikeusvaikutusten hallintaan sekä hauraissa valtioissa ja konfliktialueilla toimimiseen. Hankkeelle räätälöity konsultointipalvelu tarjoaa yrityksille konkreettisia työkaluja riskien

tunnistamiseen ja hallintaan hankkeen suunnittelussa ja toteuttamisessa.

Liikekumppanuustuki maksetaan takautuvasti yhdessä tai kahdessa erässä hankkeessa syntyneitä kustannuksia vastaan. Tuensaajan tulee noudattaa valtionavustuspäätöksen yhteydessä hyväksyttyä hankebudjettia, paikallista lainsäädäntöä, kansainvälisiä säännöksiä sekä liikekumppanuustuen ehtoja. Maksupyynnön yhteydessä Finnpartnership tarkistaa hankkeen etenemisen sekä esimerkiksi hankkeelle mahdollisesti annettujen ympäristö- ja yhteiskuntavaatimusten ja -suositusten noudattamisen. Tukiraha voidaan maksaa vain, mikäli tuensaaja on toiminut näiden kriteerien puitteissa.

Hankkeiden selvitysluonteen takia jokainen hanke ei johda onnistuneeseen lopputulokseen. Toisinaan tehtyjen selvitysten tuloksena todetaan, ettei oman liiketoiminnan käynnistäminen kohdemaassa olekaan realistista. Toisinaan taas tuensaajan, partnerin tai kohdemaan tilanne muuttuu, ja hanke joudutaan keskeyttämään.

Tuensaajilla on velvollisuus vastata kaksi vuotta tuen erääntymisen jälkeen lähetettävään seurantakyselyyn, jonka avulla selvitetään hankkeiden aikaansaamia vaikutuksia kohdemaissa. Finnpartnership koostaa tuensaajien vastausten perusteella vuosittain kehitysvaikutusportin hankkeiden tuloksista. Kehitysvaikutusraportointi perustuu tuensaajien antamiin tietoihin, ja niissä esitetyt asiat ovat näiden subjektiivisia mielipiteitä hankkeiden toteutuksesta ja tuloksista. Epäselvissä tapauksissa vastaajiin ollaan myös yhteydessä. Kaikkia annettuja tietoja ei ole erikseen tarkistettu.

Kehitysvaikutusten arviointi ja seuranta hankkeiden aikana



Vuonna 2026 raportoitavat hankkeet

Raportissa tarkastellaan 61 yrityksen ja neljän koulutustoimijan hanketta, joille myönnettiin liikekumppanuustukea vuonna 2022 ja joista tuki haettiin maksuun sen voimassaoloaikana.

Vuonna 2022 käsiteltiin 97 liikekumppanuustukihakemusta, joista ulkoministeriö myönsi tukirahaa 68 yritysten toteuttamalle hankkeelle sekä neljälle koulutustoimijoiden tukitoiminto-hankkeelle. Tukirahaa myönnettiin yhteensä 6 020 548 euroa. Hankkeiden kahden vuoden määräajan kuluessa tukea haki maksuun 65 tuensaajaa. Tässä raportissa tarkastellaan näitä 65 hanketta, joista 61 on yritysten toteuttamia hankkeita ja neljä koulutustoimijoiden tukitoiminto-hankkeita.

Raportoitaneille hankkeille maksettiin tukirahaa 4 720 095 euroa. Keskimääräinen maksetun tuen määrä oli siten 72 616 euroa, johon hankkeissa aikaansaadut kehitysvaikutukset tulee suhteuttaa.

Vuoden 2026 kehitysvaikutusraportissa käsitellään ensin 61 yritysten toteuttaman hankkeen tuloksia ja vaikutuksia. Niihin viitataan raportissa termillä ”vuoden 2022 hankkeet”.

Raportoitavista hankkeista seitsemän oli jatkohankkeita. Jatkohankkeella tarkoitetaan hanketta, jolle on jo myönnetty liikekumppanuustukea samaan kohdemaahan ennen vuotta 2022. Kaksinkertaisen raportoinnin ehkäisemiseksi jatkohankkeista on sisällytetty tähän raporttiin ainoastaan tiedot siltä osin, kuin ne eroavat näiden hankkeiden edellisten kehitysvaikutus-raportointien vastauksista. Monet merkittävimmistä ja pitkäkestoisimmista tuloksista syntyvät nimenomaan jatkohankkeissa, joissa liiketoiminta on usein päässyt jo vakiintumaan.

Raportin lopussa tarkastellaan erikseen neljän koulutustoimijoiden toteuttaman tukitoimintohankkeen tuloksia. Tukitoiminnot ovat kansalaisjärjestöjen sekä tutkimus- ja oppilaitosten toteuttamia hankkeita, jotka liittyvät suoraan yritysten liikekumppanuustuki-hankkeeseen ja joiden tavoitteena on kehittää paikallista yhteisöä. Näiden neljän hankkeen tuloksia esitellään erikseen sivulla 27.

Avainlukuja tuloksista

Liikekumppanuus-tukipäätökset
2022

65
Liikekumppanuus-tukihanketta

61
Yritystä

4
Oppilaitosta

Hankkeiden toteutus
2022–2024

4,7 m€
Hankkeille maksettua tukirahaa yhteensä

36
Kohdemaata

18
Toimialaa

10
Hanketta maaseudulla tai pienemmissä kasvukeskuksissa

Liiketoimintaa, kumppanuuksia ja investointeja
2022–2026

10
Yritystä perustettu

32
Yhteistyösopimusta solmittu

5,2 m€
Investointeja kohdemaihin

6,4 m€
Veroja ja muita maksuja kohdemaihin

Positiivisia vaikutuksia kohdemaihin
2022–2026

35

Hankkeella positiivisia tasa-arvovaikutuksia

29

Hankkeessa työllistetty paikallista henkilökuntaa

34

Hankkeessa koulutettu henkilökuntaa

20

Hanketta vaikutti kohdemaan markkinoihin tai tuotantorakenteeseen

26

Hankkeella positiivisia ympäristövaikutuksia

Vaikutuksia kestävän kehityksen tavoitteisiin
2022–2026



Hankkeiden tilanne

Hankkeet ovat onnistuneet keskimäärin hyvin, ja liiketoimintaa käynnistäneissä hankkeissa 96 prosentissa toiminta on edelleen käynnissä.

Keskeinen mittari hankkeiden onnistumiselle on niiden myötä käynnistetty liiketoiminta ja sen jatkuvuus. Liiketoiminnan käynnistäminen on usein edellytys kehitysvaikutusten syntymiselle, ja liiketoiminnan jatkuvuus taas edellytys vaikutusten pysyvyydelle.

Vuoden 2022 hankkeista 35 % on toteutettu, 20 % on kesken, 22 % on lykkääntynyt ja 23 % on lopetettu. 26 hankkeessa on käynnistetty liiketoimintaa, ja 96 % näissä liiketoiminta on edelleen käynnissä. Kahdessa lykätyksi ilmoitetussa hankkeessa liiketoiminta oli jo käynnistetty ja oli edelleen käynnissä raportointihetkellä, vaikka hankkeiden jatko oli vielä epävarma. Lisäksi 15 hankkeen osalta liiketoimintaa saatetaan käynnistää kohdemaassa tulevaisuudessa.

Käynnissä oleva liiketoiminta kattaa muun muassa paikallista tuotantoa ja kokoonpanoa, koulutus- ja hoivapalveluja, laboratorio- ja kaivosalan palveluja, kuluttajatuotteiden kauppaa sekä ympäristöalan ratkaisuja. Monissa hankkeissa niiden aikana rakennetut kumppanuudet, paikallinen läsnäolo ja vahvistuneet toimintavalmiudet ovat luoneet pohjan liiketoiminnan jatkumiselle.

Kesken olevien ja lykättyjen hankkeiden etenemiseen ovat vaikuttaneet useat tekijät. Keskeisiä tekijöitä ovat olleet jatkorahoituksen tai tarvittavien investointien puuttuminen, sopivan ja riittävän sitoutuneen paikallisen kumppanin löytymisen vaikeudet sekä toimintaympäristön muutokset, kuten poliittinen epävakaus, konfliktit ja turvallisuusriskit sekä logistiikkahaasteet.

Hankestatusten selitteet

- Hanke onnistunut: hanke on tuottanut toivotun tuloksen, esim. yritys on perustettu tai liiketoiminta on käynnistynyt.
- Hanke kesken: hanke ei ole vielä johtanut toivottuun lopputulokseen, mutta sitä edistetään aktiivisesti.
- Hanke lykätty: hanke on toistaiseksi keskeytetty, mutta sitä saatetaan jatkaa tulevaisuudessa.
- Hanke lopetettu: hanke on päätetty, eikä sitä ole aikomus jatkaa.

Huom. hankkeiden tilanne on seurantakyselyssä erillinen mittari liiketoiminnan statuksesta, mistä syystä liiketoimintaa on voinut syntyä eri muodossa, vaikka hanke olisi lopetettu tai lykätty.

Hankkeiden tilanne neljä vuotta aloituksen jälkeen (kesä 2026)

23 hankkeen toteutus onnistunut kokonaisuudessaan

- 18 Käynnistettiin liiketoimintaa
- 1 Saatetaan tulevaisuudessa käynnistää liiketoimintaa
- 4 Toteutettua tukitoimintohanketta*

- 18 Edelleen käynnissä
- 3 Kumppanuus edelleen toiminnassa

*Tukitoimintohankkeet eivät tähtää liiketoiminnan käynnistämiseen, vaan olemassa olevan liiketoiminnan kehittämiseen.

13 hankkeen toteutus kesken

- 5 Käynnistettiin liiketoimintaa
- 8 Saatetaan tulevaisuudessa käynnistää liiketoimintaa

- 5 Edelleen käynnissä

14 hankkeen toteutus lykkääntynyt

- 2 Käynnistettiin liiketoimintaa
- 7 Saatetaan tulevaisuudessa käynnistää liiketoimintaa
- 5 Ei käynnistetty liiketoimintaa

- 2 Edelleen käynnissä

15 hanketta lopetettu

- 1 Käynnistettiin liiketoimintaa (ei enää toiminnassa)
- 7 Selvitysvaiheessa tai sen jälkeen lopetettu
- 7 Ei käynnistetty liiketoimintaa, yritys konkurssissa

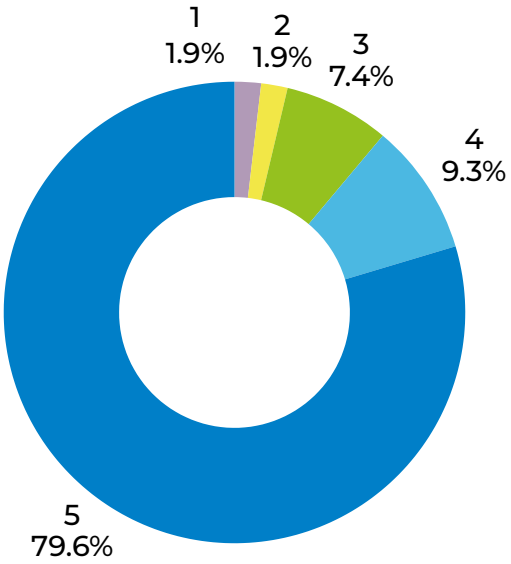
Tukirahan ratkaiseva rooli

Finnpartnershipin tarjoamat palvelut ovat monelle organisaatiolle keskeisiä hankkeiden toteuttamisessa. Vastaajista 89 % piti tukirahaa välttämättömänä tai lähes välttämättömänä hankkeen toteutumiselle, ja monen vastaajan mielestä hanke ei olisi toteutunut ilman Finnpartnershipin tukea.

Vastaajista 64 % koki hankkeen tuottaneen yritykselleen liike-toiminnallista hyötyä. Hankkeen seurauksena uutta liikevaihtoa kohdemaassa raportoitiin syntyneen 27 hankkeessa ja Suomessa 19 hankkeessa. Muita keskeisiä hyötyjä olivat pääsy uusille markkinoille, uusien asiakkuuksien ja kumppanuuksien syntyminen sekä tuotteiden, palveluiden ja liiketoimintamallien kehittäminen. Hankkeet kasvattivat myös yritysten markkinatuntemusta ja verkostoja sekä loivat pohjaa myöhemmille investoin-neille ja liiketoiminnan laajentamiselle.

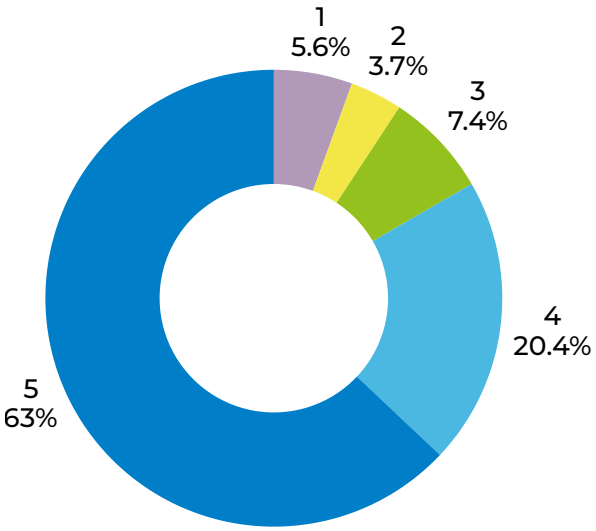
Myös Finnpartnershipin muut palvelut koettiin hyödyllisiksi. Yritykset nostivat esiin erityisesti neuvonnan, kohdemaa-tiedon ja kontaktiverkoston. Vuoden 2022 hankkeille tarjottiin uutena palveluna kontaktikarttoja, joiden avulla tuensaajia autettiin tunnistamaan hankkeen kannalta keskeisiä toimijoita ja rakentamaan paikallisia verkostoja kohdemaassa.

Liikekumppanuustuki oli hankkeellemme välttämätön



5 (täysin samaa mieltä)
1 (täysin eri mieltä)

Olemme tyytyväisiä Finnpartnershipilta saatuun tukeen ja apuun



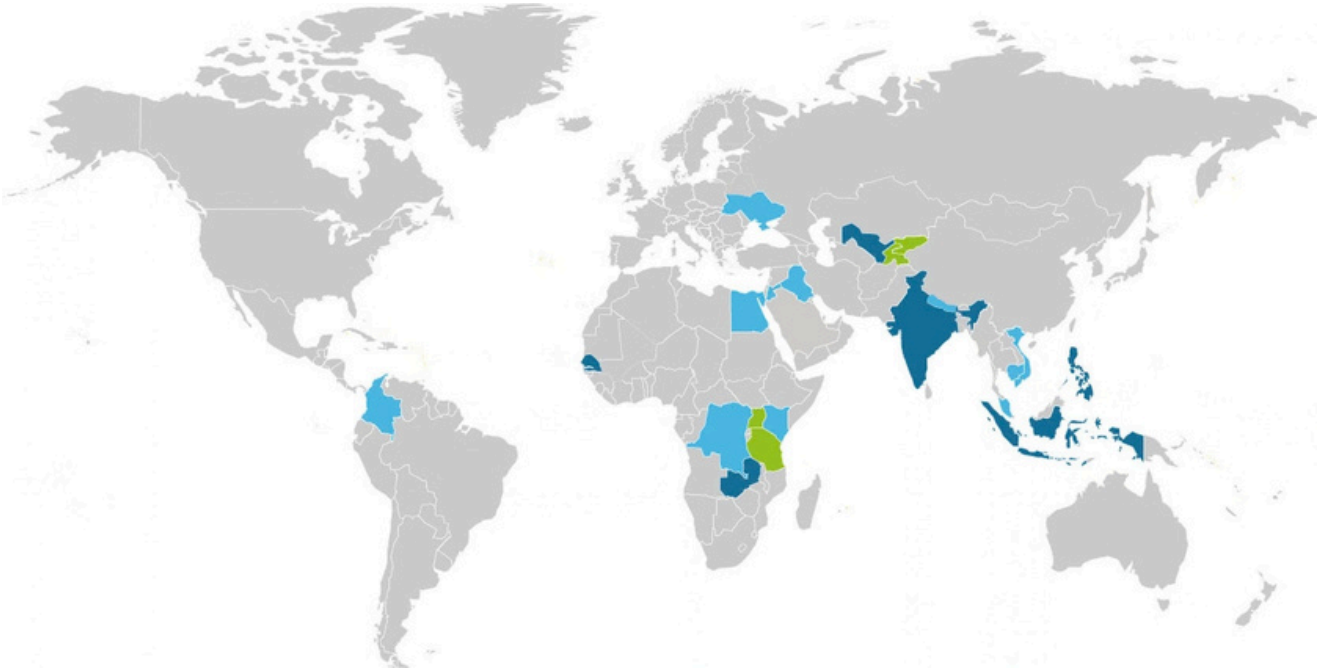
5 (täysin samaa mieltä) -
1 (täysin eri mieltä)

Hankkeiden pitkäaikaiset tavoitteet kohdemaissa

Yrityshankkeiden etabloitumistavoitteet (2022)		Yrityshankkeiden tähänastiset etabloitumistulokset (2026)
40 Tytär- tai yhteisyrityksen perustaminen		10 Tytär- tai yhteisyritystä perustettu
9 Alihankinta-sopimuksen solmiminen		10 Alihankintasopimusta solmittu
16 Franchising- tai lisensointisopimuksen solmiminen	→	2 Franchising- tai lisensointisopimusta solmittu
7 Maahantuonti-sopimuksen solmiminen		2 Maahantuonti-sopimusta solmittu
5 Muu pitkäaikainen liikekumppanuus		18 Muuta yhteistyösopimusta solmittu

Osalla hankkeista on ollut useampi etabloitumistavoite (selvitetty useampaa tavoitetta samanaikaisesti) tai useampi etabloitumistulos (etabloiduttu kohdemaahan useammalla tavalla samanaikaisesti).

Maat, joissa on luotu kumppanuuksia (etabloitumistulokset vuoteen 2026 mennessä)



Paikallisen yrityksen perustaminen

Yhteistyösopimuksen solmiminen paikallisen toimijan kanssa

Sekä liiketoiminnan perustaminen että yhteistyösopimuksen solmiminen

Ohjaamalla tuensaajia pitkäaikaiseen etabloitumiseen pyritään luomaan pitkäaikaisia kehitysvaikutuksia. Tällä edistetään myös tuloksien kestävyyttä ja jatkuvuutta. Raportin tuloksissa tulee kuitenkin huomioida, että neljä vuotta on suhteellisen lyhyt aika kaupallisen hankkeen etenemisessä, minkä takia etabloitumistuloksia voidaan odottaa syntyvän vielä myöhemmin lisää.

Hyväksyttäviksi etabloitumistavoitteiksi katsotaan raportointikaudella tytär- tai yhteisyrityksen perustaminen kohdemaahan, huolto-, alihankinta-, lisensointi-, franchising tai muun vastaavan sopimuksen solmiminen kohdemaapartnerin kanssa ja kehitysmaatuonnin aloittaminen.

Tukea voidaan myöntää myös investointihankkeen toteutettavuussuunnitelmiin sekä hankkeisiin, joissa tavoitteena on teknologian pilotointi kansainvälisen kehitysrahoitteisen järjestön (esim. YK) kanssa sekä tukitoimintohankkeisiin, joissa kansalaisjärjestö tai oppilaitos toteuttaa yrityskumppanin liikekumppanuustukihankkeita tukevia ja paikallisyhteisöä kehittäviä toimenpiteitä.

Perustetut yritykset ja solmitut yhteistyösopimukset

Uuden yrityksen perustaminen on yksi liikekumppanuustukihankkeiden yleisimmistä tavoitteista. Pitkäaikainen ja vakaa toiminta kehittyvissä maissa edellyttää usein paikallista läsnäoloa esimerkiksi oman tytäryrityksen tai paikallisen kumppanin kanssa perustetun yhteisyrityksen kautta.

Hankkeiden tuloksena kohdemaihin perustettiin yhteensä 10 uutta yritystä. Lisäksi yhdessä jatkohankkeessa kohdemaayritys oli perustettu jo aikaisemman hankkeen yhteydessä. Kesään 2026 mennessä kaikki 11 perustettua yritystä olivat edelleen toiminnassa.

Perustetut yritykset toimivat kuudella eri sektorilla ja tarjoavat esimerkiksi koulutus- ja matkailupalveluja, ympäristö- ja kiertotalousratkaisuja, ohjelmistopalveluja sekä mittauspalveluja kaivosteollisuudelle. Yrityksiä perustettiin Filippiineille, Indonesiaan, Intiaan, Kirgisiaan, Sambiaan, Senegaliin, Tansaniaan ja Ugandaan.

Uusien yritysten perustamisen ohella liikekumppanuustukihankkeet voivat tähdätä pitkäaikaisten yhteistyösopimusten solmimiseen kohdemaissa.

10 Tytär- tai yhteisyritystä perustettu

100% yrityksistä edelleen toiminnassa

32 yhteistyösopimusta solmittu

Yhteistyö voi liittyä esimerkiksi palveluiden tai tavaroiden alihankintaan ja tuontiin tai teknologian ja palveluiden lisensointiin paikalliselle kumppanille.

Hankkeissa solmittiin yhteensä 32 alihankinta-, huolto-, lisensointi-, maahantuonti- tai muuta pitkäaikaista sopimusta kohdemaakumppaneiden kanssa. Lisäksi jatkohankkeissa oli solmittu kaksi yhteistyösopimusta jo aikaisempien hankkeiden yhteydessä. Sopimuksia solmittiin muun muassa palveluiden tuottamiseksi ja tuotteiden valmistamiseksi kohdemaassa. Sopimuksia solmittiin yhteensä 14 maassa.



Drooni-mittauksille löytyi markkinarako Afrikasta

Maan uumenissa olevia malmiesiintymiä on vaikea löytää ja niiden etsintään menee paljon aikaa ja rahaa. Geologien työtä helpottavat oululaisen Radai Oy:n mittalaitteet, joilla tutkitaan kallioperän magneettisuutta. Yrityksen kehittämä magnetometri on niin kevyt, että se voidaan kiinnittää kiinteäsiipiseen drooniin. Lentämällä toteuttavia mittauspalveluja varten Radain yrittäjä **Ari Saartenoja** perusti erillisen yrityksen, Dronnairin.

Dronnair perusti vuonna 2022 Sambiassa paikallisten kumppanien kanssa tytär-yrityksen Zanifin, jonka avulla drooni-palveluita tarjotaan alueen kaivosyhtiöille. Yritys hyödynsi liikekumppanuustukea paikallisen henkilökunnan kouluttamiseen.

Zanifi tekee yleensä magneettimittauksia 5–50 neliökilometrin kokoisilla alueilla. Lentomatkaa kertyy tyypillisesti 200–3000 kilometriä. Drooni-mittauksesta saadun datan analysoivat Radain asiantuntijat Oulussa. Tieto auttaa asiakasyritysten malminetsijöitä löytämään potentiaalisia kohteita ja kohdistamaan maastossa tehtäviä tutkimuksia oikeisiin paikkoihin.

Sambian liiketoiminta on sittemmin kasvanut, ja Dronnair kartuttaa parhaillaan uusia paikallisia yrityksiä partnereiksi Afrikassa. Saartenoja haluaa omalla esimerkillään tehdä tunnetuksi drooni-ratkaisujen mahdollisuuksia eri käyttötarkoituksissa. ”Teemme itseämme tunnetuksi ja olemme silloin etulinjassa, kun drooneja aletaan käyttää entistä enemmän Afrikassa.”

Investoinnit kohdemaihin

Liikekumppanuustuki toimii siemenrahana, jonka tavoitteena on tukea yrityksiä investoimaan kohdemaihin sen jälkeen, kun ne ovat toteuttaneet hankkeissa liiketoiminnan selvitys- ja valmisteluvaiheita. Investointien katalysointi on yksi liikekumppanuustukihankkeiden keskeisimmistä tuloksista.

Tyypillisesti hankkeissa investoidaan noin 2–10 kertaa enemmän yksityistä rahaa kehittyviin maihin verrattuna hankkeissa maksettuun tukirahaan. Koska tukirahaa saaneet hankkeet ovat hyvin erilaisia, on vuosi- ja hankekohtainen vaihtelu investointien kokonaissummassa varsin suurta.

Vuoden 2022 hankkeista 23 % raportoi tehneensä investointeja hankkeen kohdemaahan. Investointien kokonais-summa oli lähes 5,2 miljoona euroa, mikä on huomattavasti enemmän verrattuna vuosien 2020-2021 hankkeissa tehtyihin investointeihin. Melkein puolet (42%) investoinneista tehtiin koneisiin ja laitteisiin. Muut investoinnit keskittyivät rakennuksiin, käyttöpääomaan ja ostettuihin palveluihin.

Investointien tekeminen mahdollistaa usein suorien ja merkittävien kehitysvaikutusten aikaansaamisen.

5,2 miljoonaa euroa

tehtyjä investointeja tähän mennessä

14

hanketta tehnyt investointeja kohdemaahan

Tämän lisäksi investoinnit tuottavat kohdemaahan tuloja verojen ja erilaisten maksujen muodossa. Vuoden 2022 hankkeiden yritykset ovat arvioineet maksaneensa kohdemaihin veroja ja muita maksuja noin 6,4 miljoonaa euroa. Tähän summaan ei pääsääntöisesti sisälly kohdemaan kumppaneiden tai palveluntarjoajien maksamia veroja ja muita maksuja. Kun nämä huomioidaan, todellinen kohdemaahan siirtynyt verojen ja maksujen kokonaismäärä on merkittävästi suurempi. Lisäksi veromaksujen osuus tulee kasvamaan tulevaisuudessa liiketoimintojen vakiintuessa ja laajentuessa.



Henkilöstön koulutus vauhdittaa Normetin kasvua Intiassa

Ammattitaitoisen henkilöstön löytäminen voi olla Intiassa haastavaa miljardiväestöstä huolimatta. Kaivos- ja tunneliajoneuvoja valmistava Normet törmäsi tähän perustaessaan uuden tuotantolaitoksen Jaipuriin. Yritys haki liikekumppanuustukea uuden henkilöstön kouluttamiseen. ”Finnpartnershipin tukirahan avulla pystyimme lähettämään eri osa-alojen ammattilaisia Jaipuriin 1–3 viikon koulutusjaksoille kouluttajiksi. Mukana oli työntekijöitä niin tuotannosta, suunnittelusta, laadunvalvonnasta, hankinnasta kuin myynnistäkin”, Normetin johtaja **Petteri Malin** sanoo.

Ylä-Savon ammattiopisto YSAO oli hankkeessa mukana ja laati tuotannon asentajille koulutusmallin ja peruskoulutuspaketin. YSAO sai myös tukirahaa, jota oppilaitosten on mahdollista hakea yrityksen hankkeeseen liittyviin tukitoimintoihin. ”Käytimme tukea muun muassa hankkeen valmisteluihin, matkakuluihin, koulutukseen kuluneeseen työaikaan ja koulutusmateriaalin käännöksiin”, kone- ja tuotantotekniikka-alan opettaja **Miika Vaarasuo** kertoo.

Koulutusmallilla on koulutettu useita kymmeniä työntekijöitä, ja sen myötä Normet on pystynyt tehostamaan sekä kasvattamaan tuotantoaan. Samalla yritys on laajentanut tuoteportfoliotaan merkittävästi.

Normet panostaa edelleen henkilöstön kouluttamiseen. Heinäkuussa 2026 käynnistyi jälleen uusi harjoitteluohjelma vastavalmistuneille insinööreille. Yhteisen hankkeen myötä YSAO on kehittänyt Normetille koulutusohjelman, johon valitaan vuosittain opiskelijoita tekemään tutkintoon kuuluva työpaikkaharjoittelu Normetilla. Siten ohjelma kouluttaa yritykselle jatkuvasti uutta työvoimaa.

Työllistämisvaikutukset

Työllistämisvaikutukset ovat yksi yleisimmistä liikekumppanuustuki-hankkeissa syntyvistä kehitysvaikutuksista. Tukirahan avulla käynnistettävä liiketoiminta johtaa usein uusiin työpaikkoihin tai olemassa olevien työpaikkojen säilymiseen. Tuensaajilta edellytetään vastuullista työllistämistä, jota Finnpartnership tukee eri tavoin.

Ihmisarvoisten ja kestävien työpaikkojen luominen on ollut Finnpartnershipin keskeinen tavoite ja edelleen päätavoite optiokaudella 2025–2027. Tavoite tukee suoraan YK:n kestävän kehityksen tavoitetta 8, joka koskee ihmisarvoista työtä ja talouskasvun edistämistä.

Vuoden 2022 hankkeista 29 yritystä (48 %) työllistää kohdemaissa henkilökuntaa. Näihin lukeutuu neljä jatkohanketta, jotka työllistävät edelleen paikallista henkilöstöä. Yritykset työllistävät yhteensä 1 124 henkilöä, joista 603 suoraan ja 521 epäsuorasti. Suoraan työllistetyillä tarkoitetaan yritysten omia työntekijöitä ja suoria alihankkijoita. Epäsuorasti työllistetyt voivat puolestaan työskennellä esimerkiksi toimittajaverkostoissa tai alihankkijoiden alihankkijayrityksissä.

Jatkohankkeissa on tähän mennessä työllistetty lisäksi 25 henkilöä suoraan ja 1 017 epäsuorasti. Näin ollen vuonna 2022 tukea saaneissa yrityksissä työllistettiin yhteensä 2 166 henkilöä, 628 suoraan ja 1 538 epäsuorasti.

1124 työllistettyä henkilöä yhteensä

603 suoraan työllistettyä henkilöä

521 epäsuorasti työllistettyä henkilöä

235 työpaikoista uusia työpaikkoja

Työpaikkoja syntyi useilla eri toimialoilla, muun muassa teollisuudessa, koulutuspalveluissa, tekstiilialalla sekä ympäristö- ja kiertotalousratkaisuissa. Hankkeita toteuttaneet yritykset arvioivat lisäksi työllistävänsä yhteensä 954 henkilöä lisää seuraavien kahden vuoden aikana. Markkinoiden epävakaus on viivästyttänyt liiketoiminnan vakiintumista joissain hankkeissa, minkä vuoksi työllisyysvaikutuksilla on mahdollisuus parantua entisestään tulevien vuosien aikana.

Sosiaaliset vaikutukset

Liikekumppanuustukihankkeilla voi olla merkittäviä sosiaalisia vaikutuksia kohdemaissa. Yksilötasolla hankkeet voivat parantaa esimerkiksi ihmisten työturvallisuutta, palkkatasoa ja oikeudenmukaista kohtelua. Tämä edistää vuorostaan yhteisöjen taloudellista kehitystä ja tukee tasa-arvoisempaa, vakaampaa yhteiskuntaa. Kansainvälisiä vastuullisuusstandardeja noudattavien yritysten maine on kohdemaissa usein hyvä ja ne ovat haluttuja työnantajia paikallisesti.

48% hankkeista työllisti paikallista henkilökuntaa

45% työllistävistä hankkeista maksoi kohdemaan keskiarvoa korkeampaa palkkaa

45% työllistävistä hankkeista noudattaa vapaaehtoisia sosiaalisen vastuun standardeja

Vuoden 2022 työllistävistä hankkeista 45 % raportoi maksavansa alueen keskimääräistä palkkatasoa korkeampaa palkkaa. Kaikki ilmoittivat noudattavansa kansainvälisiä työoikeus- ja työturvallisuusstandardeja sekä ympäristö- ja yhteiskuntavastuuta koskevia kansainvälisiä standardeja ja ohjeita, kuten ILO:n standardeja, IFC:n Performance Standards -standardeja ja Maailmanpankkiryhmän EHS-ohjeita. Lisäksi 45 % työllistävistä hankkeista raportoi noudattavansa vapaaehtoisia sosiaalisen vastuun standardeja tai periaatteita.

Hankkeilla oli myönteisiä vaikutuksia myös työntekijöiden ja heidän perheidensä hyvinvointiin. Hankkeissa vahvistettiin paikallista osaamista ja työelämävalmiuksia koulutuksen ja osaamisen siirron kautta sekä edistettiin turvallisempia työskentelytapoja ja työhyvinvointia. Osa hankkeista tuki työntekijöiden ja heidän perheidensä hyvinvointia esimerkiksi sairausvakuutuksilla, lasten koulutuksen tukemisella ja muilla henkilöstöeduilla.

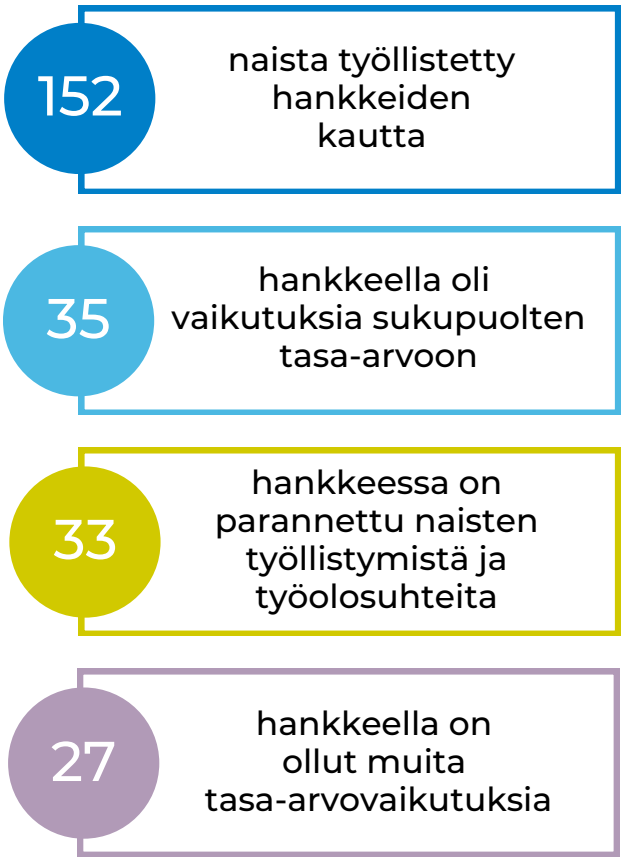
Vaikutuksia syntyi myös laajemmin paikallisyhteisöissä. Hankkeet edistivät hyvinvointia muun muassa parantamalla terveyspalvelujen ja terveystiedon saatavuutta ja hygieniakäytäntöjä sekä luomalla uusia toimeentulomahdollisuuksia.

Vaikutukset naisten työllistämiseen ja tasa-arvoon

Liikekumppanuustukihankkeilla on merkittävä rooli sukupuolten tasa-arvon edistämisessä kehittyvissä maissa. Hankkeiden kautta syntyvät työpaikat ja koulutusmahdollisuudet vahvistavat naisten taloudellista asemaa ja osallistumista työelämään. Finnpartnershipin toiminta tukee YK:n kestävän kehityksen tavoitetta 5, jonka päämääränä on sukupuolten tasa-arvon saavuttaminen sekä naisten ja tyttöjen oikeuksien ja mahdollisuuksien vahvistaminen.

Vuoden 2022 hankkeista 57 % raportoi edistäneensä sukupuolten tasa-arvoa. Vaikutukset liittyivät esimerkiksi tasa-arvoa edistäviin tuotteisiin ja terveys-palveluihin sekä naisten työolosuhteiden ja toimeentulomahdollisuuksien parantamiseen. Lisäksi 54 % hankkeista toteutti erityisesti naisten työllistymistä tukevia toimia, kuten naisten rekrytointia ja koulutusta sekä tasa-arvoisten työehtojen ja henkilöstö-etuuksien edistämistä. Hankkeissa tuettiin myös naisten osallistumista johto- ja asiantuntijatehtäviin.

Hankkeista 26 työllistää yhteensä 152 naista. Lisäksi jatkohankkeisiin liittyvissä aiemmissa hankkeissa on raportoitu



työllistetyn 18 naista, jolloin hankkeiden kokonaisvaikutus naisten työllistymiseen on 170 henkilöä.

Maantieteellisesti tarkasteltuna hankkeet työllistävät määrällisesti naisia eniten Aasiassa, missä 22 % hankkeissa työllistetyistä henkilöistä on naisia. Afrikkaan suuntautuneissa hankkeissa 41 % työllistetyistä henkilöistä on naisia. Euroopassa toteutettuja hankkeita oli yksi Ukrainassa, jossa 89 % työllistetyistä henkilöistä on naisia sotatilanteesta johtuen.



Äitiys- ja vauvapakkaukset kannustivat terveyspalvelujen käyttöön Etelä-Sudanissa

Etelä-Sudanissa äitiys- ja vastasyntyneiden terveyspalvelujen saavutettavuus on haastavaa ja kaikki naiset eivät käy raskaudenaikaisissa terveystarkastuksissa tai synnytä terveydenhuollon piirissä. Logonet Oy pilotoi yhteistyössä Etelä-Sudanin World Visionin kanssa äitiys- ja vauvapakkauksiin perustuvaa toimintamallia, jolla pyrittiin kannustamaan naisia käyttämään näitä palveluja.

Yritykselle myönnettiin liikekumppanuustukea World Visionin kanssa toteutettuun pilottihankkeeseen, jossa oli mukana myös 15 terveyskeskusta. Hankkeessa jaettiin yhteistyössä paikallisen terveydenhuollon kanssa äitiys- ja vauvapakkauksia, joista hyötyi noin 7 000 äitiä, vastasyntynyttä ja heidän perheenjäsentään.

Pilotin aikana raskaudenaikaiset terveystarkastukset ja terveydenhuollon piirissä tapahtuvat synnytykset lisääntyivät merkittävästi. Äidit käyttivät myös synnytyksen jälkeisiä palveluja aiempaa enemmän. Terveystarkastusten yhteydessä pystyttiin tunnistamaan riskiraskauksia ja ohjaamaan naisia tarvittaessa paremmin varusteltuihin hoitopaikkoihin.

Pakkauksilla oli merkitystä myös perheiden arjessa. Ne vähensivät tarvetta hankkia äitiys- ja vauvanhoitotarvikkeita itse, jolloin perheiden niukkoja varoja jäi muihin tarpeisiin. Samalla puolisot osallistuivat raskausajan terveystarkastuksiin useammin, ja paikallinen partneri raportoi myös perheiden sisäisten sukupuoleen liittyvien konfliktien vähentyneen hankkeen myötä.

Koulutus ja osaamisen lisääminen

Yritysten tarjoama koulutus on kehitysvaikutuksiltaan merkittävää toimintaa, joka kasvattaa ammatillisten taitojen ohella usein myös koulutettujen henkilöiden ymmärrystä oikeuksista, työturvallisuudesta ja ympäristövaikutuksista. Pitkällä aikavälillä koulutus voi tukea kestävää taloudellista ja sosiaalista kehitystä. Lisäksi koulutuksen myötä työntekijät voivat jakaa oppimaansa muille, mikä voi vahvistaa koko yhteisön osaamistasoa.

Liikekumppanuustukihankkeissa sekä koulutetaan kohdemaissa työllistettävää henkilöstöä, että kehitetään kohdemaiden koulutustasoa aina varhaiskasvatuksesta korkeakoulutasolle asti. Vuoden 2022 hankkeet kouluttivat yhteensä 7873 henkilöä, joista 681 oli yrityksen omia, partnerin tai alihankkijan työntekijöitä. Lisäksi neljässä jatkohankkeessa on jo aikaisemmin koulutettu yhteensä 259 yrityksen omia, partnerin tai alihankkijan työntekijöitä.

Hankkeista 56 % järjesti kohdemaissa koulutusta esimerkiksi terveydenhuollon, pedagogiikan, ohjelmistojen, drooniteknologian, vesiturvallisuuden, kiertotalouden ja tuotannon kehittämisen teemoista. Monissa hankkeissa koulutettujen henkilöiden osaaminen vahvistui niin, että he pystyvät jatkossa itsenäisesti kouluttamaan muita.

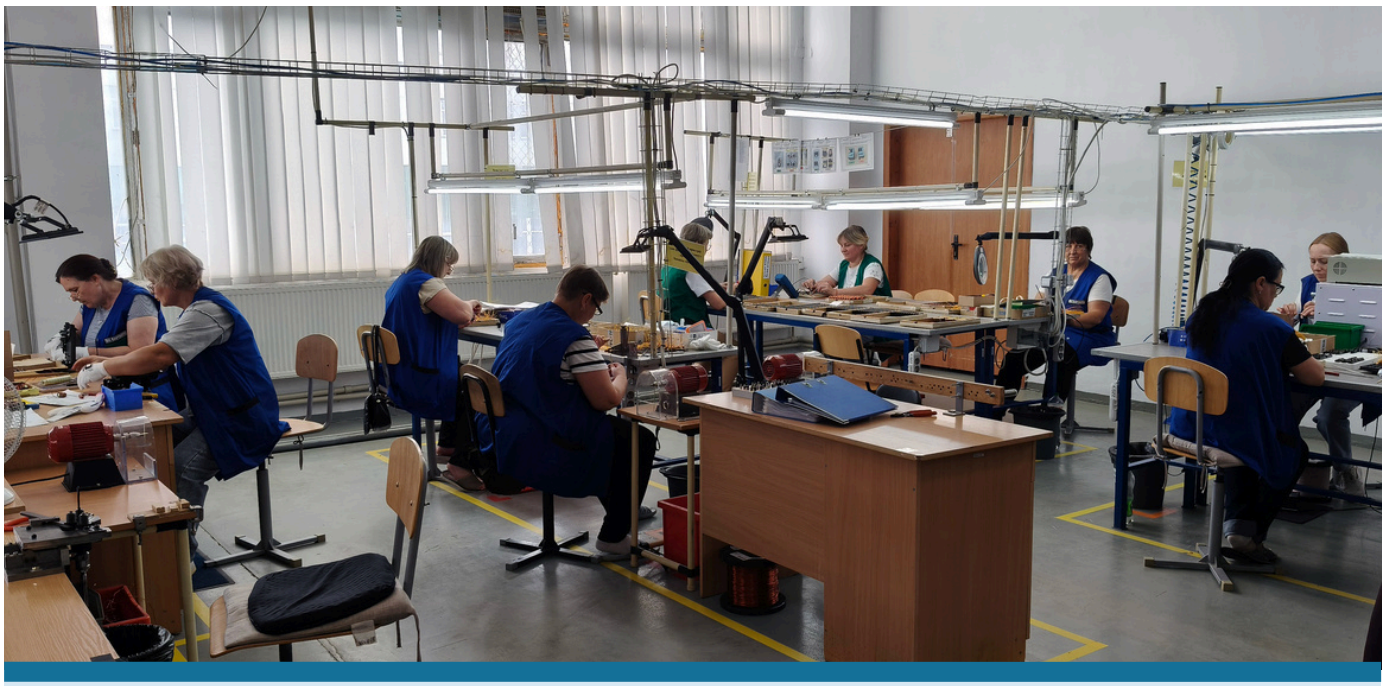
7873 koulutusta saanutta henkilöä vuoteen 2026 mennessä

34 kohdemaissa henkilöstöä kouluttanutta hanketta

681 koulutettua yrityksen omaa, partnerin tai alihankkijan työntekijää

40 hanketta kehitti paikallisyhteisöjen osaamista tai tietotaitoa

Henkilöstön koulutuksen ohella hankkeissa siirretään tietotaitoa, osaamista ja tietoutta myös paikallisyhteisöille. Raportoiduista hankkeista 66 % kehitti paikallisyhteisöjen osaamista tai tietotaitoa. Toimet liittyivät muun muassa digitaalisten ratkaisujen, laadunhallinnan sekä vastuullisen liiketoiminnan kehittämiseen. Osaamista vahvistettiin myös esimerkiksi uusien opetusmenetelmien ja oppimateriaalien kehittämisessä ja soveltamisessa paikallisiin tarpeisiin. Lisäksi useissa hankkeissa vahvistettiin organisaatioiden johtamisosaamista, taloushallintoa sekä kykyä hyödyntää uusia teknologioita ja toimintamalleja.



Elektroniikkavalmistaja siirsi tuotannon Venäjältä Ukrainaan

Elektroniikkakomponentteja valmistava RTL-Inductives joutui Venäjän hyökkäyssodan alettua sulkemaan tehtaansa Viipurissa ja siirtämään tuotantoa nopeasti muualle. Vaihtoehto löytyi Länsi-Ukrainasta, jossa yritys aloitti yhteistyön Karpaty-yrityksen kanssa kesällä 2022.

RTL-Inductives toimittaa tuotannossa tarvittavan teknologian ja materiaalit, kun taas Karpaty vastaa työvoimasta, tuotannonohjauksesta ja valmistuksesta. Vuoden 2023 alussa RTL-Inductivesille myönnettiin liikekumppanuustukea tuotannon siirtämiseen. Yritys hyödynsi tukirahaa erityisesti ukrainalaisen henkilöstön koulutukseen sekä tuotannon käynnistämiseen liittyviin matka- ja muihin kuluihin.

Yhteistyö käynnistyi yksinkertaisista kuristimista ja muuntajista. Vuoden 2023 lopussa säännöllisessä tuotannossa oli kahdeksan tuotetyyppiä, ja kaksi vuotta myöhemmin määrä oli kasvanut 129:ään. RTL-Inductives rakensi samalla logistisen ketjun Ukrainan ja Suomen välille.

Tuotannon äkillinen alasajo Venäjällä ja siirtäminen leikkasi merkittävästi yrityksen liikevaihtoa, kasvatti kustannuksia ja johti yrityssaneeraukseen. Tilanne on kuitenkin kohentunut: vuonna 2025 RTL-Inductives palasi voitolliseksi, ja syyskuussa 2026 saatujen tilausten määrä oli noin 50 prosenttia suurempi kuin vuotta aiemmin.

Yrityksen tähtäimenä on toiminnan laajentaminen Ukrainassa. Seuraavana tavoitteena on perustaa maahan oma yritys, joka toimisi logistiikkakeskuksena ja koordinoisi alihankintaa sekä materiaalivirtoja.

Ympäristövaikutukset

Monet hankkeista toimivat aloilla, joissa ydinliiketoiminnalla on suoria tai epäsuoria ympäristövaikutuksia. Vuoden 2022 hankkeista 43 % sisälsi myönteisiin ympäristövaikutuksiin tähtääviä toimenpiteitä. Hankkeissa edistettiin muun muassa kestävien raaka-aineiden käyttöä sekä vähennettiin jätettä, päästöjä ja ympäristölle haitallisten kemikaalien käyttöä. Esimerkiksi polttopuun käyttöä lämmityksessä korvattiin aurinkoenergialla ja kierrätettyä jätemuovia hyödynnettiin uusien tuotteiden raaka-aineena.

Hankkeilta edellytetään kokonaisvaltaista ympäristövaikutusten huomioon ottamista ja mahdollisista ympäristövaikutuksista raportoimista hankkeen toteutuksen aikana. Lisäksi hankkeiden tulee noudattaa soveltuvia kansainvälisiä ja kansallisia ympäristöstandardeja ja -lainsäädäntöä.

Hankkeille annettavilla kohdennetuilla ympäristöasiantuntijan vaatimuksilla ja suosituksilla sekä yhteistyökonsulttien tarjoamalla neuvonnalla pyritään ehkäisemään kielteisiä ympäristövaikutuksia ja tukemaan hankkeiden vastuullista toteuttamista myös liikekumppanuustuen päättymisen jälkeen.

26 hankkeista sisälsi ympäristövaikutuksien parantamiseen tähtääviä toimenpiteitä

16 hankkeen myötä ympäristöstandardien noudattaminen on parantunut

17 hankkeessa edistetty ympäristöystävällisiä tuotantomenetelmiä tai raaka-aineita

13 hankkeessa seurattu ympäristö-vaikutuksia

9 hankkeessa otettu käyttöön ympäristöteknologiaa

5 Hankkeessa tehty ympäristö- ja yhteiskuntavaikutusten selvitys

4 hankkeessa saatu tuotteelle tai palvelulle ympäristösertifiointi

Markkina- ja infrastruktuurivaikutukset

Yksi liikekumppanuustuen keskeisistä päämääristä on vaikuttaa kohdemaiden markkina- ja tuotantorakenteen vahvistumiseen sekä monipuolistumiseen. Tämä voi osaltaan vähentää kehittyvien maiden kansantalouksien riippuvuutta yksittäisistä sektoreista tai tuotteista.

Vuoden 2022 hankkeista 33 %:lla oli markkina- tai tuotantorakenne-vaikutuksia. Yhteensä 11 hankkeessa on keskitytty täysin uuden tuotteen tai teollisuudenalan syntymiseen, 11 hankkeessa on parannettu tuotteiden laatua tai nostettu jalostusastetta ja 10 hankkeessa tuotanto- tai liiketoiminta on sijainnut maaseudulla tai pienemmissä kasvukeskuksissa. Lisäksi seitsemässä hankkeessa on vahvistettu kohdemaan vientikauppaa.

Hankkeista 13 % vaikutti kohdemaassa perusinfrastruktuurin parantamiseen. Näihin hankkeisiin kuului esimerkiksi teollisten jätevesien käsittelyä ja veden kierrätystä kehittäviä ratkaisuja, aurinkoenergian hyödyntämistä lisääviä investointeja sekä koulujen saniteettitilojen ja oppimisympäristöjen parantamista.

11 Tuotteen laadun tai jalostusasteen parantuminen

5 Muu markkina- tai tuotantorakenne-vaikutus

7 Vientikaupan vahvistuminen

10 Tuotanto maaseudulla tai pienemmissä kasvukeskuksissa

11 Uuden tuotteen tai teollisuudenalan syntyminen

4 Paikallisen väestön jäteveden käsittely

Katsaus tukitoimintohankkeisiin

Liikekumppanuustukea voidaan myöntää myös kansalaisjärjestöjen tai oppilaitosten toteuttamiin tukitoiminto-hankkeisiin. Niissä kansalaisjärjestöt tai oppilaitokset eivät itse tavoittele voittoa tuottavaa liikekumppanuutta, vaan tavoitteena on kehittää kohdemaan paikallisia yhteisöjä ja samalla tukea kumppanina toimivan suomalais-yrityksen liikekumppanuustukihanketta.

Tukitoimintohankkeiden tarkoituksena on edesauttaa hankkeiden onnistumista kestävällä ja vastuullisella tavalla. Yhteisten hankkeiden avulla yritykset saavat käyttöönsä järjestöjen pitkän, usein kymmenien vuosien kokemuksen sekä paikalliosaamisen, -tuntemuksen ja verkostot kohdemaissa.

Tukitoimintoja voivat olla esimerkiksi yritysten ja kansalaisjärjestöjen tai oppilaitosten yhteistyö liikekumppa-nuustukihankkeen sidosryhmien kapasiteetin ja yhteistyöverkostojen kehittämiseksi sekä tuotteiden ja palvelujen pilotoimiseksi. Lisäksi voidaan kehittää liikekumppanuustukihank-keeseen liittyviä yhteistyö- ja innovaatioalustoja tai järjestää seminaareja ja työpajoja.

Vuosittain liikekumppanuustukea on myönnetty noin 1–5 tukitoimintohank-keelle. Vuoden 2022 tukitoimintohank-keita oli neljä, ja ne kaikki toteutettiin suunnitellusti. Kolmessa hankkeessa kumppanuus on edelleen toiminnassa. Hankkeissa syntynyt yhteistyö on pääosin jatkunut myös tukitoimintojen päättymisen jälkeen, vaikka sen muoto ja eteneminen ovat vaihdelleet. Osassa hankkeista yhteistyö jatkuu, kun taas osassa selvitetään uusia mahdollisuuksia sen jatkamiseksi.

Hankkeiden kehitysvaikutukset painottuivat erityisesti ammatillisen osaamisen ja koulutuksen kehittämiseen sekä tietotaidon siirtymiseen kohdemaissa. Hankkeissa kehitettiin muun muassa ammatillista ja yrittäjyyskoulutusta, koulutusmenetel-miä ja digitaalisia oppimisratkaisuja sekä vahvistettiin kansainvälisten standardien mukaista osaamista.

Tutustu sivulla 18 Ylä-Savon ammatti-opiston (YSAO) tukitoimintohankkee-seen, jonka se toteutti osana Normetin yrityshanketta.

Tiivistelmä tuloksista ja vaikutuksista

65

Raportoinnin kohteena olevaa hanketta

4,7 miljoonaa euroa

Hankkeille maksettu tukiraha yhteensä

73 tuhatta euroa

Keskimääräinen maksettu tuki

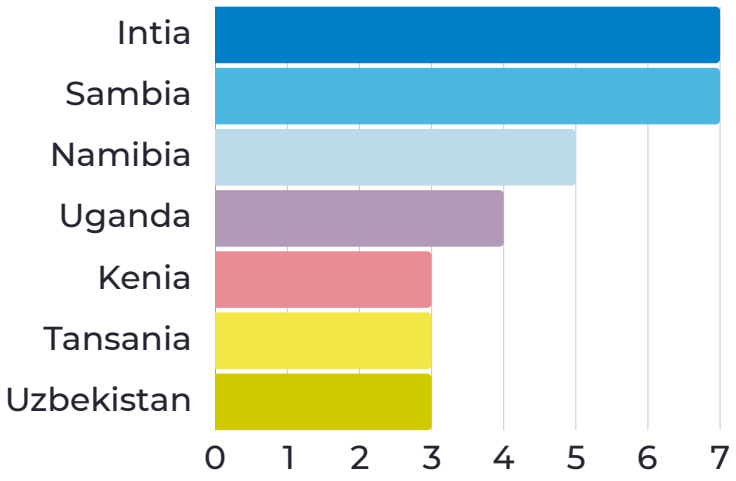
36

eri kohdemaata, joista
44 % Afrikassa,
36 % Aasiassa,
17 % Etelä-Amerikassa
ja 3 % Euroopassa

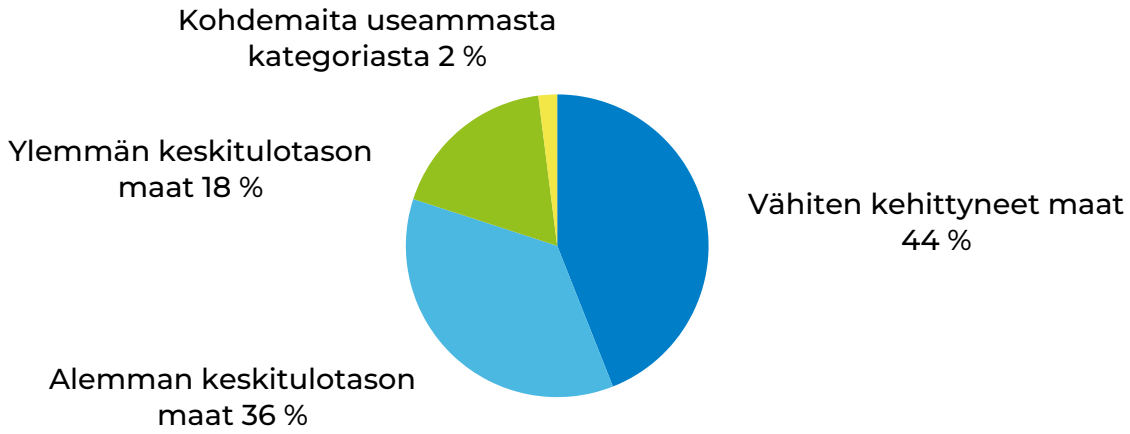
18

eri toimialaa

Yleisimmät kohdemaat



Kohdemaiden kehitysasteet





Vastuullista yhteistyötä

Hankkeissa perustettiin 10 uutta yritystä kohdemaihin sekä solmittiin 32 sopimusmuotoista kumppanuutta kohdemaa-kumppanien kanssa.



Vastuullisia ja tasa-arvoisia työpaikkoja

Hankkeista 48 % työllisti paikallista henkilökuntaa. Yhteensä hankkeiden kautta työllistettiin 1124 henkilöä, joista 603 suoraan yritysten toiminnassa. Hankkeissa on luotu 235 uutta työpaikkaa.

Tämän lisäksi 45 % työllistävistä hankkeista maksoi kohdemaan keskiarvoa korkeampaa palkkaa ja 45 % seuraa vapaaehtoisia sosiaalisen vastuun standardeja.



Investointeja ja verotuloja

Hankkeet tuottivat kohdemaille taloudellista hyötyä investointien sekä verojen ja muiden maksujen kautta. Investointeja tehtiin lähes 5,2 miljoonalla eurolla. Lisäksi yritykset arvioivat maksaneensa kohdemaihin veroja ja muita maksuja noin 6,4 miljoonaa euroa.



Sukupuolten tasa-arvon edistämistä

Hankkeissa työllistettiin suoraan 152 naista. 57 % hankkeista edisti sukupuolten tasa-arvoa kohdemaissa ja 54 % toteutti erityisesti naisten työllistymistä ja työolosuhteita tukevia toimia.



Koulutusta ja kasvanutta osaamista

Hankkeista 56 % on kouluttanut paikallista henkilökuntaa. Hankkeiden aikana koulutettiin yhteensä 7 873 ihmistä, joista 681 oli yritysten omia, partnerin tai alihankkijan työntekijöitä ja 7 192 koulutukseen tähtäävissä hankkeissa koulutettuja paikallisyhteisöjen jäseniä.

Liite: yhteenvetotaulukko vuosien 2018–2022 hankkeet

	2018	2019	2020	2021	2022
Myönnettyjä tukia (pl. jatkohakemukset	83	64	49	49	65
Maksatuksen saaneita	55	48	42	47	61
Maksatusten summa	2 188 422	1 717 877	1 904 795	1 441 477	4 411 363
Maksatusten summa (ml. jatkohakemukset)	2 156 785	1 855 737	2 059 081	1 567 485	4 720 095
Suoraan työllistäviä yrityksiä	20 (36%)	13 (27%)	16 (38%)	14 (30 %)	29 (48%)
Suoraan työllistettyjä	989	213	103	131	603
Epäsuorasti työllistettyjä	1736	108	399	185	521
Uusia työpaikkoja	711	174	290	131	235
Työllistettyjä naisia	470	63	46	77	152
Naisten osuus suoraan työllistetyistä	16 %	30 %	45 %	59 %	25 %
Investointeja toteuttaneita yrityksiä	18 (32%)	14 (29%)	11 (26 %)	10 (21 %)	14 (23%)
Investointien kokonaissumma	10 200 000	3 860 000	906 000	3 080 000	5 118 100
Investointien kokonaissumma (ml. jatkohankkeet)	10 200 000	3 900 000	938 000	3 289 000	5 186 000
Investointien suhde maksatuksiin (ml. jatkohankkeet)	473 %	210 %	46 %	210 %	110 %
Tytäryritys tai yhteisyritys perustettu	15 (27 %)	7 (16%)	7 (17 %)	8 (17 %)	10 (16%)
Alihankinta tai muu sopimusyhteistyö aloitettu	12 (21%)	21 (44%)	20 (48 %)	23 (49 %)	32 (53%)
Lisäarvollinen kehitysmaatuonti aloitettu	1 (0.1%)	2 (4%)	0 (0 %)	2 (4 %)	2 (3%)
Teknologian ja tietotaidon siirtoa toteuttaneita hankkeita	16 (29 %)	31 (65%)	29 (69 %)	30 (64 %)	42 (69%)
Koulutusta toteuttaneita hankkeita	37 (67 %)	22 (45%)	18 (43 %)	23 (49 %)	34 (56%)
Keskimääräistä parempia palkkoja maksaneita hankkeita	36 (65 %)	7 (13%)	6 (14 %)	11 (23 %)	13 (21%)
Hankkeita, joilla positiivisia vaikutuksia naisten työllistymiseen tai sukupuolten väliseen tasa-arvoon	23 (41 %)	21 (44 %)	26 (62 %)	21 (45 %)	35 (57%)
Hankkeita, joilla vaikutuksia yleiseen infrastruktuuriin	20 (36 %)	10 (21%)	14 (33 %)	4 (9 %)	8 (13%)
Hankkeita, joilla vaikutuksia markkinoihin ja niiden tuotantorakenteeseen	28 (50%)	26 (54%)	25 (60 %)	16 (34 %)	20 (33%)
Hankkeita, joilla positiivisia ympäristövaikutuksia	31 (56%)	20 (45%)	12 (29 %)	13 (28 %)	26 (43%)

FINNPARTNERSHIP

Ota yhteyttä

fp@finnpartnership.fi
finnpartnership.fi
@Finnpartnership
Finnpartnership

finnfund

Ulkoministeriö
Utrikesministeriet