

KEHITYS- VAIKUTUKSIA 2025

LIIEKUMPPANUUS
-TUKIHANKKEIDEN
KEHITYSVAIKUTUS-
RAPORTTI

DEVELOPING
BUSINESS
TOGETHER

Sisällysluettelo

Esipuhe.....	3
Finnpartnership: liikeyhteistyömaailman kohti parempaa maailmaa.....	4
Nostoja tuloksista ja vaikutuksista.....	5
Kehitysvaikutusten arviointi ja seuranta.....	6
Vuonna 2025 raportoitavat hankkeet.....	8
Hankkeiden tilanne raportointihetkellä (kesä 2025).....	10
Pandemian vaikutukset näkyvät selkeästi hankkeiden tuloksissa.....	12
Tukea riskien ottamiselle.....	13
Hankkeiden pitkäaikaiset tavoitteet kohdemaissa.....	14
Perustetut yritykset ja solmitut yhteistyösopimukset.....	16
Investoinnit kohdemaihin.....	17
Työllistämisaikutukset.....	19
Sosiaaliset vaikutukset.....	20
Vaikutukset naisten työllistämiseen ja tasa-arvoon.....	22
Koulutus ja osaamisen lisääminen.....	24
Ympäristövaikutukset.....	25
Markkina- ja infrastruktuurivaikutukset.....	27
Katsaus tukitoimintohankkeisiin.....	28
Tiivistelmä tuloksista.....	29
Liite: yhteenvetotaulukko 2019–2021.....	31

Esipuhe

Vuonna 2025 raportoivat hankkeet, jotka käynnistyivät vuonna 2021.

Koronapandemia vaikutti tuolloin sekä hakemuskäyttöön että hankkeiden etenemiseen. Vaikka toiminta oli vaatimattomampaa ja maksettu tuki, 1,6 miljoonaa euroa, pienin kymmeneen vuoteen, suomalaisyritykset onnistuivat silti saavuttamaan merkittäviä kehitysvaikutuksia.

Yritykset perustivat kahdeksan uutta yritystä kehittyville markkinoille. Lähes kaikki toimivat edelleen, ja uusia hankkeita on käynnistymässä. Tämä on kehitysvaikutusten ydin: tuetun hankkeen päätyminen ei ole loppu, vaan alku pitkäaikaiselle toiminnalle, joka vahvistaa paikallista taloutta, luo vastuullisia työpaikkoja ja tarjoaa toimeentuloa. Samalla suomalaisyritykset kasvattavat jalansijaa kasvavilla markkinoilla.

Raportoivat yritykset investoivat hankkeisiin yhteensä 3,3 miljoonaa euroa, ja paikan päällä työllistyi 316 henkilöä. Näistä 131 oli täysin uusia työpaikkoja. Yhteensä suomalaisille yrityksille avattiin 31 uutta mahdollisuutta kehittyvillä markkinoilla. Vaikka kaikki hankkeet eivät saavuttaneet alkuperäisiä tavoitteitaan neljän vuoden aikana, tulokset osoittavat, että markkinoille pääsy on mahdollista ja kannattavaa.

Suhteessa maksettuun valtionavustukseen saavutettiin huomattavia kehitysvaikutuksia. Ohjelmakaudella ja optiokaudella 2022–2027



Birgit Nevala, Finnpartnershipin ohjelmajohtaja

Finnpartnership on toteuttanut Suomen poliittista linjausta painottaen ensin köyhimpien ja hauraiden maiden hankkeita edellisen hallituksen Afrikka-strategian mukaisesti. Afrikkaan suuntautuvien hankkeiden osuus oli korkeimmillaan 62 %, ja suosituin kohdemaana oli Kenia. Keskeiset toimialat olivat palvelut ja koulutus.

Tällä hetkellä noin puolet tuesta kohdentuu Ukrainaan, ja tärkeimmiksi sektoreiksi ovat nousseet rakennusala ja ICT. Alemman keskitulotason maiden sekä köyhimpien ja hauraiden maiden osuus on pysynyt korkeana, eikä siirtymistä helpommille, ylemmän keskitulotason markkinoille, kuten Etelä-Amerikkaan, ole nähty.

Valtaosa yrityksistä piti Finnpartnershipin liikeyhteistyötä välttämättömänä hankkeen toteutuksen kannalta ja oli tyytyväisiä saamiinsa palveluihin.

Finnpartnershipin tehtävä on auttaa suomalaisia yrityksiä luomaan maailmalle positiivisia kehityskulkuja ja rakentamaan uutta, innovatiivista liiketoimintaa. Kun yritys suuntaa kehittyville markkinoille ohjelmamme tuella, se astuu kasvuun, joka vaatii uudenlaista osaamista ja ajattelutapaa. Varojen käyttö perustuu selkeisiin tavoitteisiin ja raportointiin, jotka eroavat tavanomaisesta liiketoiminnan raportoinnista. Tämä ei ole pelkkä muodollisuus – se varmistaa, että jokainen hanke tuottaa todellista arvoa sekä paikallisille yhteisöille että suomalaiselle yritykselle.

Vuoden 2021 tuloksiin kannattaa perehtyä ajan kanssa – toivottamme antoisia lukuhetkiä!

Finnpartnership: liikeyumppanuuksilla kohti parempaa maailmaa

Finnpartnership-liikeyumppanuusohjelman tavoitteena on lisätä kaupallista yhteistyötä Suomen ja kehittyvien markkinoiden välillä niin, että hankkeet synnyttävät myönteisiä kehitysvaikutuksia kohdemaissa. Ohjelma tähtää erityisesti kestävien ja ihmisarvoisten työpaikkojen luomiseen.

Finnpartnership tarjoaa kehittyvistä markkinoista kiinnostuneille suomalaisille yrityksille ja organisaatioille tukirahaa, neuvontaa sekä kontakteja, joiden avulla yritys voi luoda pitkäaikaista liiketoimintaa. Ohjelman pääpalveluita ovat liikeyumppanuus-tuki, joka on taloudellinen avustus liiketoiminnan ensivaiheisiin sekä olemassa olevan liiketoiminnan kehittämiseen, sekä B2B Matchmaking -palvelu, joka yhdistää suomalaiset ja kehittyvien markkinoiden toimijat. Lisäksi Finnpartnership tarjoaa kehitysvaikutuksiin ja kehittyviin

markkinoihin liittyvää koulutusta ja neuvontaa. Kaikki ohjelman tarjoamat palvelut ovat ilmaisia. Finnpartnership on kysyntävetoinen ja kattaa kaikki OECD:n kehitysapukomitea DAC:n luokittelemat kehittyvät maat.

Finnpartnership on ulkoministeriön rahoittama ohjelma, joka käynnistettiin vuonna 2006. Sen palvelukokonaisuuden tuottaa Teollisen yhteistyön rahasto Oy (Finnfund). Finnpartnership tekee tiivistä yhteistyötä muun Team Finland -verkoston kanssa.



Nostoja tuloksista ja vaikutuksista

Raportoinnin kohteena on ollut 47 hanketta.



Vastuullista yhteistyötä

Hankkeissa perustettiin 8 uutta yritystä kohdemaihin sekä solmittiin 23 sopimusmuotoista kumppanuutta kohdemaakumppanien kanssa.



Vastuullisia ja tasa-arvoisia työpaikkoja

Hankkeista 36 % työllisti paikallista henkilökuntaa ja yhteensä työllistettiin 316 henkilöä, joista 131 on suoraan yritysten toiminnassa työllistettyjä henkilöitä. Hankkeissa on luotu 131 uutta työpaikkaa. Tämän lisäksi 65 % työllistäväistä hankkeista maksoi kohdemaan keskiarvoa korkeampaa palkkaa ja 53 % seuraa vapaaehtoisia sosiaalisen vastuun standardeja. Lisäksi hankkeissa noudatetaan kansainvälisiä työoikeuksiin ja -ehtoihin liittyviä kansainvälisiä standardeja sekä paikallista työlainsäädäntöä.



Sukupuolten tasa-arvon edistämistä

Hankkeiden kautta työllistettiin suoraan 77 naista. 51 % hankkeista synnytti positiivisia tasa-arvovaikutuksia kohdemaassa. Lisäksi 45 % hankkeista edistettiin naisten työllistymistä ja työolosuhteita.



Koulutusta ja kasvanutta osaamista

49 % hankkeista on kouluttanut paikallista henkilökuntaa. Hankkeissa koulutettiin yhteensä 1 725 ihmistä, joista 686 oli yritysten omaa, partnerin tai alihankkijan työntekijää ja 1 039 koulutukseen tähtäävissä hankkeissa koulutettuja paikallisyhteisöiden jäseniä.

Kehitysvaikutusten arviointi ja seuranta

Liikekumppanuustuki on suomalaisille organisaatioille myönnettävä valtionavustus, jonka tavoitteena on käynnistää tai kehittää kehittyvillä markkinoilla pitkäaikaista ja taloudellisesti kannattavaa liiketoimintaa, jolla on positiivisia kehitysvaikutuksia niiden kohdemaissa.

Liikekumppanuustukea voi hakea Suomeen rekisteröity tai suomalaisomisteinen organisaatio (yritys, järjestö, oppilaitos), jonka hanke suuntautuu OECD:n kehitysapukomitea DAC:n luokittelemiin kehittyviin maihin. Tukiraha on tarkoitettu hankkeiden selvitys-, koulutus- ja pilotointivaiheisiin sekä olemassa olevan liiketoiminnan kehittämiseen. Tukirahaa voidaan myöntää myös oppilaitosten ja kansalaisjärjestöjen hankkeille, jotka tukevat yritysten liikekumppanuustuki-hankkeita. Liikekumppanuustukea myöntää ulkoministeriö, jolle Finnpartnership tuottaa hakemuksia koskevat tekniset lausunnot.

Liikekumppanuustuki on osa Suomen valtion virallista kehitysyhteistyötä, ja tukirahaa saavilta hankkeilta odotetaan kehitysvaikutuksia. Hakijan tulee hakemusvaiheessa arvioida hankkeen kehitysvaikutukset. Koska tukirahaa haetaan yleensä vielä hyvin alkuvaiheissa olevien hankeideoiden

edistämiseen, on arvio kehitysvaikutuksista usein vain suuntaa antava. Monesti hankkeet toteutuvat hieman eri muodossa tai mittakaavassa kuin alun perin on suunniteltu. Kehitysvaikutusten arviointi antaa kuitenkin osviittaa hankkeen mahdollisista vaikutuksista.

Finnpartnership analysoi hakijan arvioimat kehitysvaikutukset lausunnolle. Lisäksi hankkeiden arvioinnissa kiinnitetään huomiota mahdollisiin negatiivisiin ympäristö- ja yhteiskuntavaikutuksiin sekä -riskeihin. Hakemusten ympäristö- ja yhteiskuntavaikutusten arvioinnista vastaavat Finnfundin asiantuntijat, jotka luokittelevat hankkeet niiden odotettavissa olevien ympäristö- ja yhteiskuntavaikutusten perusteella, ja antavat niille tarvittaessa vaatimuksia ja suosituksia.

Mikäli odotettavissa olevat ympäristö- ja yhteiskuntavaikutusriskit ovat suuret, hankkeiden vastuullisuutta tuetaan tarjoamalla maksutonta, konsultin toteuttamaa ympäristö-, yhteiskunta-, ja ihmisoikeusvaikutuksiin tai hauraissa valtioissa ja konfliktialueilla toimimiseen liittyvää neuvontaa. Hankkeelle räätälöity konsultointipalvelu tarjoaa yrityksille konkreettisia työkaluja riskien tunnistamiseen ja hallintaan hankkeen suunnittelussa ja toteuttamisessa.

Liikekumppanuustuki maksetaan takautuvasti yhdessä tai kahdessa erässä hankkeessa syntyneitä kustannuksia vastaan. Tuensaajan tulee noudattaa valtionavustuspäätöksen yhteydessä hyväksyttyä hankebudjettia, paikallista lainsäädäntöä, kansainvälisiä säännöksiä sekä liikekumppanuustuen ehtoja. Maksupyynnön yhteydessä Finnpartnership tarkistaa hankkeen etenemisen sekä esimerkiksi hankkeelle mahdollisesti annettujen ympäristö- ja yhteiskuntavaatimusten ja -suositusten noudattamisen. Tukiraha voidaan maksaa vain, mikäli tuensaaja on toiminut näiden kriteerien puitteissa.

Hankkeiden selvitysluonteen takia jokainen hanke ei johda onnistuneeseen lopputulokseen. Toisinaan tehtyjen selvitysten tuloksena todetaan, ettei oman liiketoiminnan käynnistäminen kohdemaassa olekaan realistista. Toisinaan taas tuensaajan, partnerin tai

kohdemaan tilanne muuttuu, ja hanke joudutaan keskeyttämään. Koska tuki kohdistuu pääsääntöisesti hankkeen alkuvaiheisiin, kehitysvaikutukset syntyvät usein vasta myöhemmin, tukirahan erääntymisen jälkeen, kun liiketoiminta tai yhteistyö kohdemaassa on saatu kunnolla käyntiin. Tuensaajilla on velvollisuus vastata kaksi vuotta tuen erääntymisen jälkeen lähetettävään seurantakyselyyn, jonka avulla selvitetään hankkeiden aikaansaamia vaikutuksia kohdemaissa. Finnpartnership koostaa tuensaajien vastausten perusteella vuosittain kehitysvaikutusportin hankkeiden tuloksista. Kehitysvaikutusraportointi perustuu tuensaajien antamiin tietoihin, ja niissä esitetyt asiat ovat näiden subjektiivisia mielipiteitä hankkeiden toteutuksesta ja tuloksista. Epäselvissä tapauksissa vastaajiin ollaan myös yhteydessä. Kaikkia annettuja tietoja ei ole erikseen tarkistettu.

Kehitysvaikutusten arviointi ja seuranta hankkeiden aikana



Vuonna 2025 raportoitavat hankkeet

Tässä raportissa tarkastellaan 47 hanketta, joille myönnettiin liikekumppanuustukea vuonna 2021.

Vuonna 2021 käsiteltiin yhteensä 79 liikekumppanuustukihakemusta, joista ulkoministeriö hyväksyi 70 %. Tukirahaa myönnettiin 55 hankkeelle yhteensä 3 007 643 euroa. Kahden vuoden määräajan kuluessa 47 tuensaajaa haki tukirahan maksua, ja nämä yritykset ovat tämän raportoinnin kohteena.

Raportoinnin kohteena oleville hankkeille maksettiin tukea yhteensä 1 567 485 euroa. Keskimääräinen maksetun tuen määrä oli siten 33 351 euroa, johon hankkeissa aikaansaadut kehitysvaikutukset tulee suhteuttaa.

Kehitysvaikutusraportti esittelee ja analysoi näiden 47 hankkeen tuloksia sekä vaikutuksia ja niihin viitataan tekstissä termillä ”vuoden 2021 hankkeet”.

Tukea saaneista hankkeista kuusi oli jatkohankkeita. Jatkohankkeella tarkoitetaan hanketta, jolle on jo myönnetty liikekumppanuustukea samaan kohdemaahan ennen vuotta 2021.

Kaksinkertaisen raportoinnin ehkäisemiseksi jatkohankkeista on sisällytetty tähän raporttiin ainoastaan tiedot siltä osin, kuin ne eroavat näiden hankkeiden edellisten kehitysvaikutusraportointien vastauksista. Monet merkittävimmistä ja pitkäkestoisimmista tuloksista syntyvät nimenomaan jatkohankkeissa, joissa liiketoiminta on usein päässyt jo alkamaan ja vakiintumaan.

Lisäksi kaksi hankkeista oli tukitoimintahankkeita, joiden tavoitteena on kehittää paikallista yhteisöä. Tukitoiminnot ovat kansalaisjärjestöjen sekä tutkimus- ja oppilaitosten toteuttamia hankkeita, jotka liittyivät suoraan yritysten liikekumppanuustukihankkeeseen.

Avainlukuja vuoden 2021 hankkeista

47

kpl

raportoinnin kohteena olevaa hanketta

1,6

miljoonaa

hankkeille maksettu tukiraha yhteensä

33

tuhatta

keskimääräinen maksettu tuki

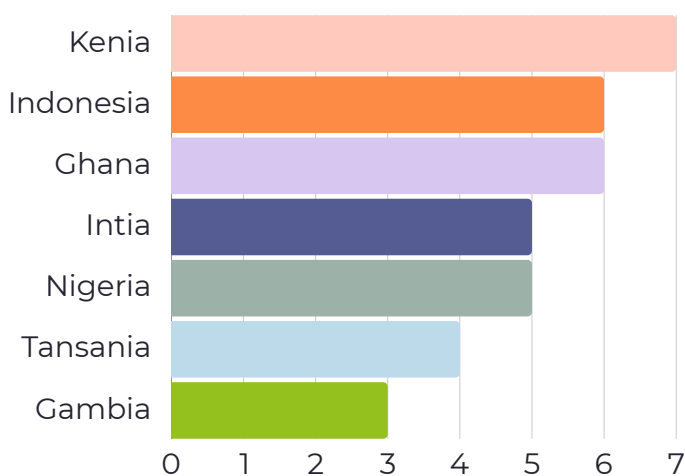
28

eri kohdemaata, joista 47 % Afrikassa, 45 % Aasiassa, 4 % Etelä-Amerikassa ja 4 % Euroopassa

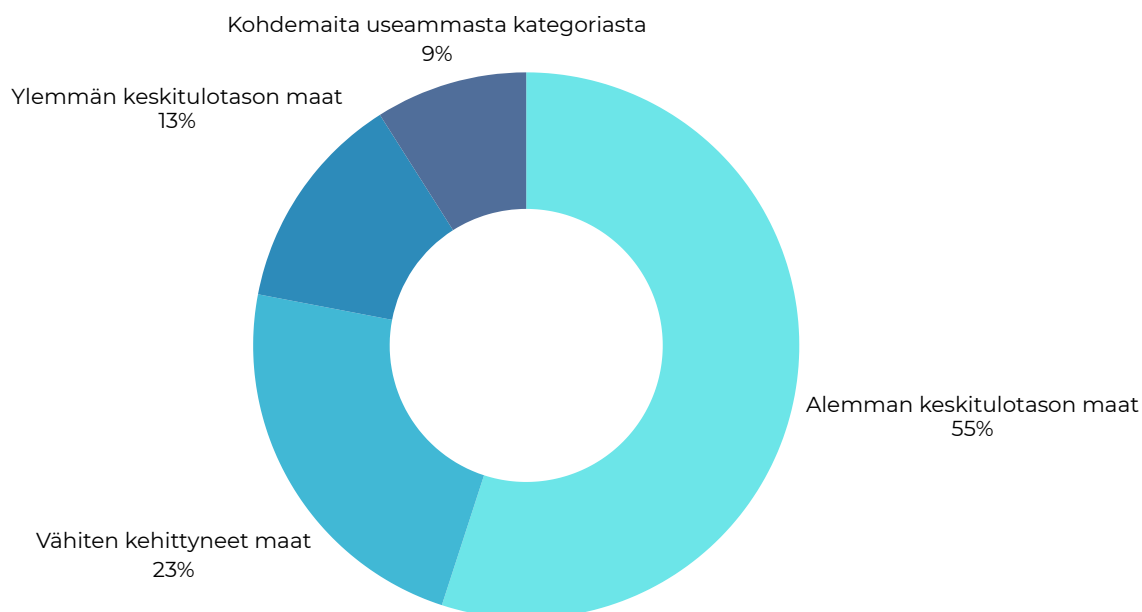
13

toimialaa

Yleisimmät kohdemaat



Kohdemaiden kehitysasteet



Hankkeiden tilanne raportointi- hetkellä (kesä 2025)

Hankkeet ovat onnistuneet keskimäärin hyvin, ja liiketoimintaa käynnistäneissä hankkeissa 87 prosentissa toiminta on edelleen käynnissä. Koronaviruspandemian tuomat haasteet heijastuvat kuitenkin keskeytyneiden ja lykkääntyneiden hankkeiden määrissä.

16
hanketta
toteutettu

14 käynnistettiin
liiketoimintaa

13 edelleen
käynnissä

1 saatetaan myöhemmin
käynnistää liiketoimintaa

1 toteutettu tukitoimintohanke*

1 edelleen
käynnissä

*Tukitoimintohankkeet eivät tähtää liiketoiminnan käynnistämiseen, vaan olemassa olevan liiketoiminnan kehittämiseen.

9
hanketta
kesken

9 saatetaan käynnistää
liiketoimintaa tulevaisuudessa

10
hanketta
lykätty

4 saatetaan käynnistää
liiketoimintaa
tulevaisuudessa

6 ei käynnistetty
liiketoimintaa

12
hanketta
lopetettu

1 selvitysvaiheen jälkeen
lopetettu
tukitoimintohanke

1 käynnistettiin
liiketoimintaa (ei enää
toiminnassa)

4 ei käynnistetty liiketoimintaa

2 saatetaan myöhemmin
käynnistää liiketoimintaa

4 ei käynnistetty
liiketoimintaa, yritys
konkurssissa



Keskeinen mittari hankkeiden onnistumiselle on niiden myötä käynnistetty liiketoiminta ja käynnistetyn liiketoiminnan jatkuvuus. Liiketoiminnan käynnistäminen on usein edellytys kehitysvaikutusten syntymiselle, ja liiketoiminnan jatkuvuus taas edellytys vaikutusten pysyvyydelle. Vuoden 2021 hankkeista 19 % on kesken, mutta kaikki vastaajat ovat kertoneet, että liiketoimintaa saatetaan aloittaa kohdemaassa tulevaisuudessa.

Hankestatusten selitteet:

- Hanke toteutettu: hanke on tuottanut toivotun tuloksen, esim. yritys on perustettu tai liiketoiminta on käynnistynyt.
- Hanke kesken: hanke ei ole vielä johtanut toivottuun lopputulokseen, mutta sitä edistetään aktiivisesti.
- Hanke lykätty: hanke on toistaiseksi keskeytetty, mutta sitä saatetaan jatkaa tulevaisuudessa.
- Hanke lopetettu: hanke on päätetty, eikä sitä ole aikomus jatkaa. Huom. Hankkeiden tilanne on seurantakyselyssä erillinen mittari liiketoiminnan statuksesta, mistä syystä liiketoimintaa on voinut syntyä eri muodossa, vaikka hanke olisi lopetettu

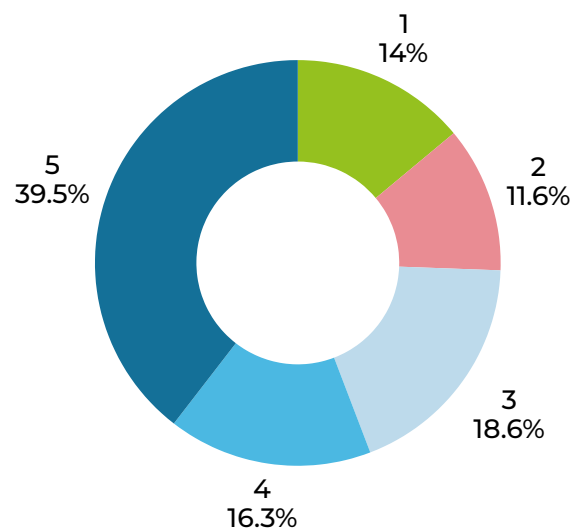
Pandemian vaikutukset näkyvät vielä hankkeiden tuloksissa

Vuoden 2021 hankkeita on osittain vielä toteutettu sinä aikana, kun koronaviruspandemia sulki toimintoja ja rajoitti liikkumista ympäri maailmaa. 56 % vastaajista kertoi pandemian vaikuttaneen hankkeeseensa erittäin paljon tai melko paljon, mikä on huomattavasti vähemmän verrattuna vuoden 2020 hankkeisiin (92 %). 26 % vastaajista kertoi pandemian vaikuttaneen hankkeeseen vähän tai ei lainkaan. Yli puolet keskeyttäneistä, lykättyistä tai lopetetuista hankkeista raportoi pandemian vaikuttaneen hankkeeseen merkittävästi. Pandemia näkyy myös muun muassa siinä, että 21 % hankkeista lykättiin myöhäisempään ajankohtaan. Näistä 40 % vastaajista kertoo, että liiketoimintaa saatetaan aloittaa kohdemaassa tulevaisuudessa. Tulokset osoittavat, että pandemian vaikutus hankkeisiin on selvästi vähentynyt ja tilanne on normalisoitumassa.

Pandemian lisäksi moniin hankkeisiin on vaikuttanut esimerkiksi jatkorahoituksen puute, yleinen taloustilanne, kohdemaan poliittinen tilanne, ongelmat paikallisen kumppanin kanssa sekä matkustamisrajoitukset. Myös Venäjän aloittama hyökkäyssota Ukrainaan nousee esiin vastauksissa.

Finnpartnership pyrkii tukemaan yrityksiä hankkeen aikana tarjoamalla esimerkiksi aloituspalaverin, kontaktikartan kohdemaan tärkeimmistä julkisen ja yksityisen sektorin toimijoista ja neuvontaa maksupyynnön laatimisessa tai hankkeelle myönnetyn tuen uudelleen kohdistamisessa. Hankkeiden tukiprosesseista huolimatta, on kuitenkin luonnollista, että osa hankkeista ei etene selvitysvaihetta pidemmälle. Tuki voidaan silti maksaa, mikäli hanketta on edistetty sovitulla tavalla. Tieto siitä, ettei hankkeidakaan kannata edistää, voi auttaa tuensaajaa keskittymään muihin markkinoihin.

Koronaviruspandemia vaikutti hankkeemme toteutukseen



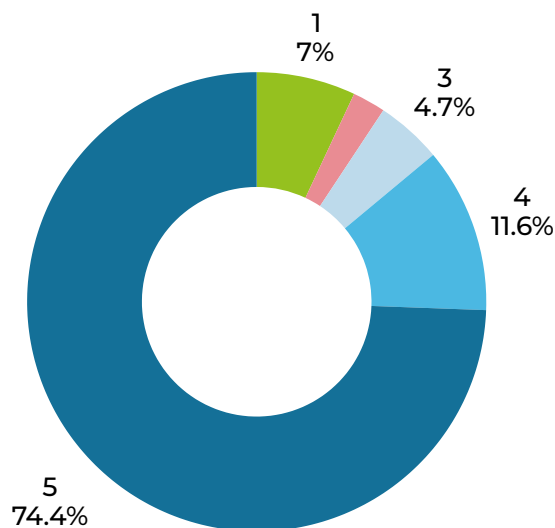
5 (täysin samaa mieltä)
1 (täysin eri mieltä)

Tukea riskien ottamiselle

Finnpartnershipin palvelut ovat monille organisaatioille ratkaisevia hankkeiden toteutumiselle, sillä ohjelma jakaa riskejä, joita liiketoiminnan aloittaminen kehittyvillä markkinoilla sisältää. Vastaajista 86 % katsoi tukirahan olleen välttämätön tai lähes välttämätön hankkeiden toteuttamiselle (painotettu keskiarvo 4,4) ja monen vastaajan mielestä hanketta ei olisi voitu toteuttaa ilman Finnpartnershipin tukea. Tuki mahdollisti kohdemaiden markkinoiden tutkimisen, liiketoimintamallin testaamisen sekä liiketoiminnan käynnistämisen.

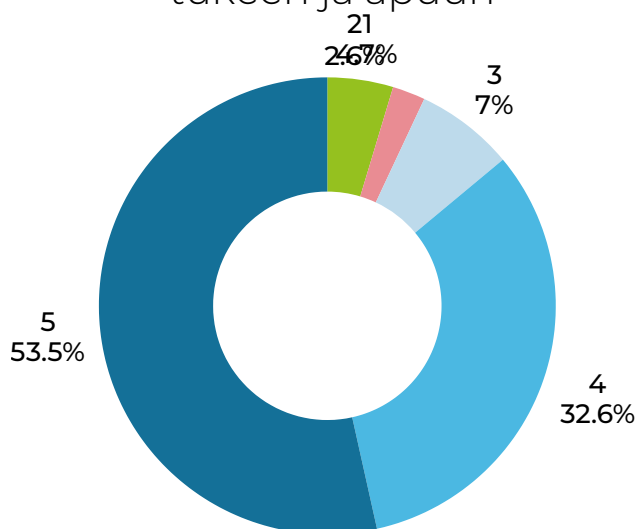
Vastaajat kokivat myös ohjelman muut palvelut hyödyllisiksi, erityisesti neuvonnan, kohdemaatiedon sekä kontaktiverkoston (painotettu keskiarvo 3,3).

Liikekumppanuustuki oli hankkeellemme välttämätön



5 (täysin samaa mieltä)
1 (täysin eri mieltä)

Olemme tyytyväisiä Finnpartnershipilta saatuun tukeen ja apuun



5 (täysin samaa mieltä) -
1 (täysin eri mieltä)

Hankkeiden pitkäaikaiset tavoitteet kohdemaissa

Hankkeiden
etabloitumistavoitteet (2021)

32

tytär- tai yhteisyrityksen
perustaminen

4

alihankintasopimuksen
solmiminen

13

franchising- tai
lisensointisopimuksen
solmiminen

6

maahantuontisopimuksen
solmiminen

6

muu pitkäaikainen
liikekumppanuus

2

tukitoimintohanke

Hankkeiden
etabloitumistulokset (2025)

8

tytär- tai yhteisyritystä
perustettu

5

alihankintasopimusta
solmittu

4

franchising- tai
lisensointisopimusta
solmittu

2

maahantuonti-
sopimusta solmittu

12

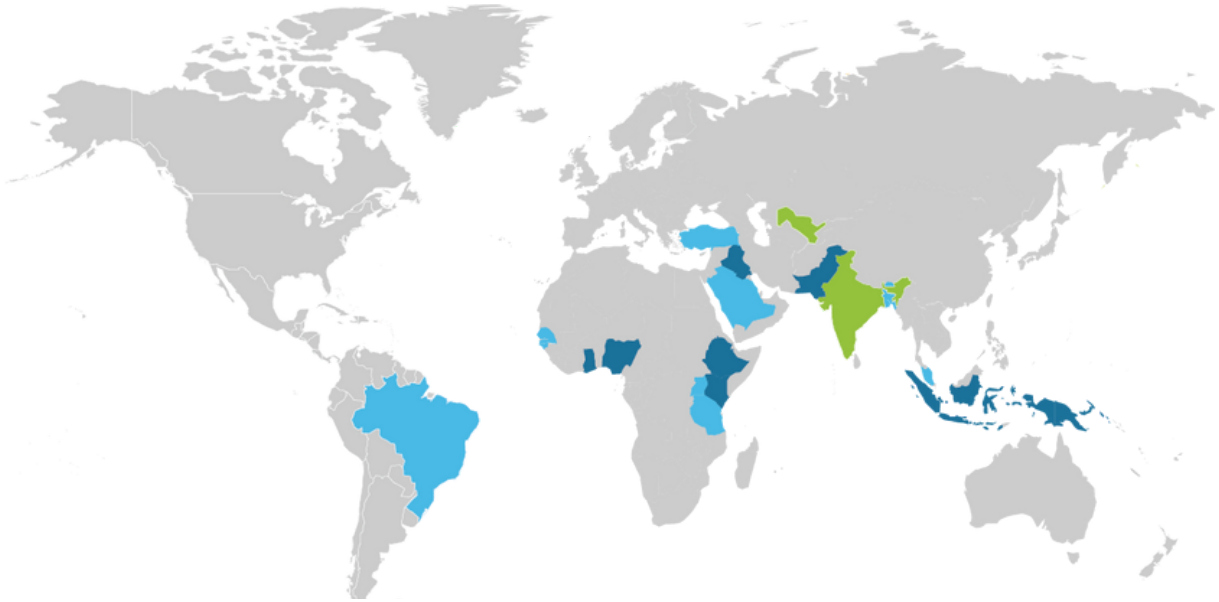
muuta
yhteistyösopimusta
solmittu

1

tukitoimintohanketta
toteutettu

Osalla hankkeista on ollut useampi etabloitumistavoite (selvitetty useampaa tavoitetta samanaikaisesti) tai useampi etabloitumistulos (etabloiduttu kohdemaahan useammalla tavalla samanaikaisesti).

Maat, joissa on luotu kumppanuuksia (etabloitumistulokset vuoteen 2025 mennessä)



- Paikallisen liiketoiminnan perustaminen
- Yhteistyösopimuksen solmiminen paikallisen toimijan kanssa
- Sekä liiketoiminnan perustaminen että yhteistyösopimuksen solmiminen

Ohjaamalla tuensaajia pitkäaikaiseen etabloitumiseen pyritään luomaan pitkäaikaisia kehitysvaikutuksia. Tällä edistetään myös tuloksien kestävyyttä ja jatkuvuutta.

Hyväksyttäväksi etabloitumistavoitteiksi katsotaan raportointikaudella tytär- tai yhteisyrityksen perustaminen kohdemaahan, huolto-, alihankinta-, lisensointi-, franchising tai muun vastaavan sopimuksen solmiminen kohdemaapartnerin kanssa, kehitysmaatuonnin aloittaminen,

sekä liikekumppanuustukihanketta edistävän ammattikoulutustoiminnan käynnistäminen tai kehittäminen. Tukea voidaan myöntää myös hankkeisiin, joissa tavoitteena on teknologian pilotointi kansainvälisen järjestön (esim. YK) kanssa, sekä tukitoiminto-hankkeisiin, joissa kansalaisjärjestö tai oppilaitos toteuttaa yrityskumppanin liikekumppanuustukihankkeita tukevia ja paikallisyhteisöä kehittäviä toimenpiteitä.

Perustetut yritykset ja solmitut yhteistyösopimukset

Uuden yrityksen perustaminen on yksi liikekumppanuustukihankkeiden yleisimmistä tavoitteista. Pitkäaikaisen ja vakaan toiminnan aloittaminen kehittyvissä maissa edellyttää usein läsnäoloa kohdemaassa, joko kokonaan oman tytäryrityksen tai kohdemaasta identifioitavan kumppanin kanssa perustetun yhteisyrityksen muodossa.

Hankkeiden tuloksena kohdemaihin perustettiin yhteensä 8 uutta yhtiötä. Lisäksi kahdessa hankkeessa kohdemaayritys oli perustettu jo aikaisemman hankkeen yhteydessä. Perustetut yritykset toimivat kuudella eri sektorilla ja tuottavat esimerkiksi, rakennuskomponentteja, koulutuspalveluita, informaatioteknologiaa sekä rahoitus- ja neuvontapalveluita. Yrityksiä perustettiin Etiopiaan, Indonesiaan, Intiaan, Irakiin, Keniaan, Nigeriaan, Pakistaniin, Papua-Uusi-Guineaan ja Uzbekistaniin. Kesään 2025 mennessä näistä perustetuista kymmenestä yrityksestä kahdeksan yrityksen toiminta oli yhä käynnissä.

Uusien yritysten perustamisen ohella liikekumppanuustukihankkeet voivat tähdätä pitkäaikaisten yhteistyösopimusten solmimiseen kohdemaissa.

8

tytär- tai yhteisyritystä perustettu

88 %

yrityksistä edelleen toiminnassa (2025)

23

yhteistyösopimusta solmittu

Kohdemaista voidaan esimerkiksi alihankkia tai tuoda palveluita ja tavaroita, tai lisensoida kohdemaakumppanille teknologiaa tai palveluita, joiden avulla voidaan toteuttaa yhteistä liiketoimintaa.

Hankkeiden tuloksena solmittiin yhteensä 23 alihankinta-, huolto-, lisensointi-, maahantuonti- tai muuta pitkäaikaista sopimusta kohdemaakumppaneiden kanssa. Lisäksi jatkohankkeissa oli solmittu kuusi yhteistyösopimusta jo aikaisemman hankkeen yhteydessä. Sopimuksia solmittiin muun muassa palveluiden tuottamiseksi ja tuotteiden valmistamiseksi kohdemaassa, Yhteistyösopimuksia solmittiin yhteensä 18 maassa.



Digizenin digitaalinen tunnistautuminen tuo pankkipalvelut Papuan syrjäkyliin

Papua-Uuden-Guinean väestöstä iso osa asuu kehittymättömällä maaseudulla, jossa kulkuyhteydet ovat vaikeat ja syrjäiset kylät matkapuhelinverkkojen ulottumattomissa. Näihin haastaviin oloihin suomalainen Digizen on kehittänyt digitaalisen tunnistautumisen palvelun. Digizen ID:n avulla ihmisille voidaan perustaa vahvistettu henkilöllisyys, joka puolestaan mahdollistaa esimerkiksi pankkitilin avaamisen. Finnpartnershipin tuki vauhditti kaupallistamista ja yrityksen perustamista Papua-Uusi-Guineaan.

Tarve uudentylaiselle henkilöllisyyden todistamiselle on huutava, sillä etenkin maaseudulla ani harvalla on mahdollisuus hankkia perinteinen henkilökortti. Digizen kehitti vahvistetun henkilöllisyyden hakemisen ja perustamisen uudelleen. Henkilön sijaan vastuu on siirretty koulutetulle pankin virkailijalle, joka matkustaa kylään, kerää todisteet henkilöllisyydestä ja myöntää paikan päällä sähköisen henkilökortin.

Digizen ID:tä voi verrata suomalaisiin pankkitunnuksiin. Pankkitilin avaamisen ja käytön lisäksi sitä voi hyödyntää muihinkin vahvaa tunnistautumista vaativiin palveluihin. Digizen ID:n yleistymisen kannalta on merkittävää, että se sai testausjakson jälkeen Papua-Uuden-Guinean keskuspankin hyväksynnän ja sitä voidaan käyttää virallisesti digitaaliseen tunnistautumiseen.

Sittemmin Digizen on perustanut Papua-Uuteen-Guineaan paikallisen yhteisyrityksen, Digizen PNG:n. Tämän lisäksi yritys on solminut yhteistyösopimuksia paikallisten pankkien, kuten Women's Microbankin ja MiBankin, sekä vakuuusyhtiön kanssa. Tuotekehitys ja laajentuminen jatkuvat.

Investoinnit kohdemaihin

Liikekumppanuustuki toimii siemenrahana, joka katalysoi tuensaajia investoimaan kohdemaihin sen jälkeen, kun nämä ovat toteuttaneet tukirahan avulla hankkeen selvitys- ja valmisteluvaiheita. Investointien katalysointi on yksi liikekumppanuus-tukihankkeiden keskeisimmistä tuloksista. Tyypillisesti hankkeissa investoidaan noin 2–10 kertaa enemmän yksityistä rahaa kehittyviin maihin verrattuna hankkeissa maksettuun tukirahaan. Koska tuettavat hankkeet ovat hyvin erilaisia, on vuosi- ja hankekohtainen vaihtelu investointien kokonaissummassa varsin suurta.

Vuoden 2021 hankkeista 21 % raportoi tehneensä investointeja hankkeen kohdemaahan. Investointien kokonaissumma oli lähes 3,3 miljoonaa euroa, mikä on huomattavasti enemmän verrattuna vuoden 2020 hankkeisiin (< 1 milj. €). Tämä osoittaa, että yritykset ovat onnistuneet sopeutumaan koronapandemian alkuvuosien epävarmuuden jälkeen muuttuneeseen toimintaympäristöön.

Vajaa puolet investoinneista tehtiin rakennuksiin ja kolmasosa koneisiin ja laitteisiin. Muut investoinnit keskittyivät käyttöpääomaan ja ostettuihin palveluihin.

10

hanketta tehnyt investointeja kohdemaahan

3,3
m€

tehtyjä investointeja tähän mennessä

Investointien tekeminen mahdollistaa usein suorien ja merkittävien kehitysvaikutusten aikaansaamisen. Tämän lisäksi investoinnit tuottavat kohdemaahan tuloja verojen ja erilaisten maksujen muodossa. Vuoden 2021 hankkeet ovat arvioineet maksaneensa kohdemaahan veroja ja muita maksuja noin 1,9 milj. euroa.

Tähän summaan ei pääsääntöisesti sisälly kohdemaan kumppaneiden tai palveluntarjoajien maksamia veroja ja muita maksuja. Kun nämä huomioidaan, todellinen kohdemaahan siirtynyt verojen ja maksujen kokonaismäärä on merkittävästi suurempi. Lisäksi veromaksujen osuus tulee kasvamaan tulevaisuudessa liiketoimintojen vakiintuessa ja laajentuessa.



3DBear ja HAMK tukevat ammatillisen koulutuksen kehittämistä Afrikassa

YK:n ennusteen mukaan Afrikan väkiluvun odotetaan kaksinkertaistuvan vuoteen 2050 mennessä. Tarve järjestää laadukasta ammatillista koulutusta, joka linkittyy vahvasti työelämään ja kehittää juuri työelämässä tarvittavia taitoja on suuri jo nyt, mutta tulee kasvamaan vahvasti myös tulevaisuudessa.

Suomalainen ohjelmistoyritys 3DBear ja Hämeen ammattikorkeakoulu HAMK kehittävät yhdessä digitaalista ammatillista koulutusta kehittyville markkinoille Finnpartnershipin tukemana. Yhteishankkeessa kehitetään simulaatiopedagogiikkaan perustuvia oppimisympäristöjä Tansaniassa yhteistyössä paikallisten oppilaitosten ja kumppanien kanssa. Tavoite on, että opiskelijoilla on mahdollisimman hyvät ja realistiset valmiudet työntekoon valmistumisen jälkeen.

Finnpartnershipin tukemassa koulutushankkeessa, jossa on mukana myös paikallinen Pelastakaa Lapset ry, on tuotettu visuaalisesti vaikuttavia simulaatioita viidelle eri toimialalle (farmakologia, mittaustekniikka, kalastus sekä merilevän viljeily, turismi ja maatalous). Paikalliset asiantuntijat ovat olleet tärkeitä kumppaneita oppimateriaalien tarvepohjaisessa kehittämisessä. Oppimateriaaleja on rakennettu ja kehitetty niin, että ne sisältävät teoriaa, tehtäviä ja simulaatioita, jotka muodostavat pedagogisesti eheän kokonaisuuden.

HAMK on kouluttanut opettajia sekä lähiopetuksena että luomalla helposti saavutettavan digitaalisen etäopetuskurssin, joiden avulla parannetaan opettajien digipedagogiikan taitoja ja varmistetaan, että heillä on motivaatiota ja riittävät valmiudet hyödyntää projektissa luotuja materiaaleja. Projektin materiaalit ovat nyt aktiivisessa käytössä viidessä ammatillisessa oppilaitoksessa. Materiaalit jäävät pysyvästi oppilaitosten käyttöön, mikä tukee pitkäaikaista vaikuttavuutta.

Työllistämisvaikutukset

Työllistämisvaikutukset ovat yksi yleisimmistä liikekumppanuustuki-hankkeissa syntyvistä kehitysvaikutuksista. Ihmisarvoisten ja kestävien työpaikkojen luominen on myös Finnpartnershipin päätavoite ohjelmakaudella 2025–2027, mikä tukee suoraan YK:n kestävän kehityksen tavoitetta 8: ihmisarvoisen työn ja talouskasvun edistämistä. Tukirahan avulla käynnistettävä liiketoiminta johtaa usein uusiin työpaikkoihin tai olemassa olevien työpaikkojen säilymiseen. Tuensaajilta edellytetään vastuullista työllistämistä, jota Finnpartnership tukee eri tavoin.

Vuoden 2021 hankkeista 14 yritystä (30 %) työllistää kohdemaassa henkilökuntaa. Lisäksi 3 jatkohanketta työllistää kohdemaassa henkilökuntaa. Hankkeet työllistivät yhteensä 316 työntekijää, joista 131 työllistettiin suoraan ja epäsuorasti 185 henkilöä. Lisäksi jatkohankkeissa on työllistetty tähän mennessä yhteensä 388 henkilöä suoraan ja 165 epäsuoraan. Näin ollen vuonna 2021 tukea saaneissa hankkeissa on työllistetty yhteensä 869 henkilöä suoraan tai epäsuoraan.

Vaikka koronaviruspandemia on haitannut ja hidastanut monen hankkeen liiketoiminnan vakiintumista,

316

työllistettyä henkilöä yhteensä

131

suoraan työllistettyä henkilöä

185

epäsuorasti työllistettyä henkilöä

131

työpaikoista uusia työpaikkoja

on hankkeissa onnistuttu luomaan sekä suoria että epäsuoria työpaikkoja.

Raportin vastauksista ilmenee, että tulevaisuuden näkymät ovat parantumassa, sillä raportoineet yritykset arvioivat työllistävänsä yhteensä 1 061 henkilöä lisää seuraavien kahden vuoden aikana. Markkinoiden epävakaus on viivästyttänyt monien hankkeiden liiketoiminnan vakiintumista, mikä näkyy myös työllisyysvaikutusten syntymisessä. Näin ollen työllisyysvaikutukset syntyvät raportoiduissa hankkeissa todennäköisesti viiveellä.

Sosiaaliset vaikutukset

Liikekumppanuustukihankkeilla voi olla merkittäviä sosiaalisia vaikutuksia kohdemaissa. Yksilötasolla ne voivat parantaa työturvallisuutta, palkkatasoa ja työntekijöiden oikeudenmukaista kohtelua, mikä edistää taloudellista kehitystä ja tukee tasa-arvoisempaa, vakaampaa yhteiskuntaa. Yritykset, jotka noudattavat kansainvälisiä vastuullisuusstandardeja, nauttivat usein hyvästä maineesta ja ovat haluttuja työnantajia paikallisesti.

Vuonna 2021 työllistävistä hankkeista 57 % (65 % sis. jatkohankkeet) maksoi keskiarvoa korkeampaa palkkaa, ja kaikki noudattivat kansainvälisiä työoikeus- ja työturvallisuusstandardeja. Näihin kuuluvat mm. ILO:n standardit sekä IFC:n ja Maailmanpankin ympäristö- ja yhteiskuntavaikutuksia koskevat ohjeistot (Performance Standards, EHS Guidelines). Lisäksi 43 % hankkeista (53 % sis. jatkohankkeet) raportoi noudattavansa vapaaehtoisia sosiaalisen vastuun standardeja.

Muina työoloja parantavina toimina mainittiin mm. terveydenhuollon ja vakuutusten tarjoaminen työntekijöille sekä pyrkimys auttaa ja työllistää syrjittyjä pakolaisia ja muita haastavassa tilanteessa olevia henkilöitä.

30 %

hankkeista työllisti
paikallista henkilökuntaa

57 %

työllistävistä hankkeista
maksoi kohdemaan
keskiarvoa korkeampaa
palkkaa

43 %

työllistävistä hankkeista
noudattaa vapaaehtoisia
sosiaalisen vastuun
standardeja

Vaikutukset naisten työllistämiseen ja tasa-arvoon

Liikekumppanuustukihankkeilla on merkittävä rooli sukupuolten tasa-arvon edistämisessä kehittyvissä maissa. Hankkeiden kautta syntyvät työpaikat ja koulutusmahdollisuudet vahvistavat naisten taloudellista asemaa ja osallistumista työelämään.

Finnpartnershipin toiminta tukee YK:n kestävän kehityksen tavoitetta 5, jonka päämääränä on sukupuolten tasa-arvon saavuttaminen sekä naisten ja tyttöjen oikeuksien ja mahdollisuuksien vahvistaminen.

51 % hankkeista raportoi vaikuttaneensa suoraan sukupuolten tasa-arvoon esimerkiksi tarjoamalla tasa-arvoa edistäviä tuotteita tai palveluita, työllistämällä naisia tai parantamalla heidän työolosuhteitaan.

Lisäksi 45 % hankkeista sisälsi teemoja, jotka tukivat naisten työllistymistä. Näihin lukeutuivat muun muassa sukupuolineutraali ja syrjimätön palkkaus, naisille suunnatut koulutukset sekä alihankintasopimukset naisten omistamien yritysten kanssa. Hankkeissa tuettiin myös vammaisten ja alkuperäiskansojen naisten työllistymistä, ja useissa tapauksissa naisia palkattiin johtotehtäviin.

77

naista työllistetty hankkeiden kautta

24

hankkeen tuotteella tai palvelulla oli vaikutuksia sukupuolten tasa-arvoon

21

hankkeessa on parannettu naisten työllistymistä ja työolosuhteita

19

hankkeella on ollut muita tasa-arvovaikutuksia

Kaikkiaan 14 hanketta (82 % kaikista työllistäneistä hankkeista) työllisti 77 naista. Jatkohankkeissa naisia on työllistetty tähän mennessä 233, jolloin vuonna 2021 tukipäätöksen saaneiden hankkeiden kokonaisvaikutus naisten työllistymiseen on 310 henkilöä.

Maantieteellisesti tarkasteltuna hankkeet työllistivät naisia eniten Aasiassa, missä 88 % hankkeissa työllistetyistä henkilöistä olivat naisia (68 naispuolista työntekijää). Loput työllistetyistä naisista toimivat Afrikassa. Kun huomioidaan myös jatkohankkeet, niin silloin hankkeet työllistivät eniten naisia Afrikassa (78 %) ja Aasiassa (22 %).

Hankkeilla on ollut myös muita positiivisia tasa-arvoa edistäviä vaikutuksia. Vuoden 2021 hankkeissa näihin vaikutuksiin on lukeutunut

naisten aktiivinen osallistaminen koulutuksiin ja työpajoihin, digitaalisten oppimisympäristöjen saavutettavuuden parantaminen erityisesti maaseutualueilla, esiintymis- ja itseilmaisutaitojen vahvistaminen, koulutus vammaisten naisten oikeuksista, naisten taloudellisen itsenäisyyden tukeminen esimerkiksi oman pankkitilin avaamisen kautta, sekä naisten näkyvyyden ja johtajuuden vahvistaminen.



Corrsyn ratkaisu tarjoaa laadukasta ja edullista yksityisopetusta Irakissa

Corrsyn tarina alkoi perustajansa, irakilaisen Mustafa Abdulameerin intohimosta kehittää ja tasa-arvoistaa koulutusta Lähi-idässä.

Irakissa kaikki 14–19-vuotiaat suorittavat kansalliset tasokokeet, mutta epätasainen opetuksen laatu ja tuloerot vaikuttavat siihen, että osa ei pääse kokeista läpi. Perinteinen yksityisopetus on kallista ja vain harvojen ulottuvilla.

Corrsy ratkaisu tarjoaa laadukasta ja edullista yksityisopetusta digitaalisesti kaikille, joilla on matkapuhelin ja internetyhteys. Palvelu tekee tasokokeisiin valmistautumisesta jopa 40 kertaa edullisempaa kuin perinteinen yksityisopetus.

Finnpartnershipin tuella Corrsy perusti tytäryhtiön Irakiin vuonna 2024. Tuki kattoi alkuvaiheen selvityksiä ja mahdollisti henkilöstön koulutuksen asiakaspalvelussa, digityökaluissa ja suomalaisessa pedagogiikassa. Tytäryhtiön rekisteröintiprosessi kesti yli kaksi vuotta, mutta sen myötä Corrsy sai laillisen aseman toimia, palkata ja siirtää varoja Suomen ja Irakin välillä. Tällä hetkellä Corrsy työllistää 39 henkilöä, joista 25 on naisia. Menestyksen avaimia olivat vahvat paikalliset neuvonantajat, sitkeys sekä selkeä yhteiskunnallinen missio, tehdä tasokokeisiin valmistava opetus edulliseksi ja saavutettavaksi Irakissa.

Hankkeessa riittää edelleen haasteita, sillä byrokratia, maksuliikenteen esteet ja infrastruktuurin riskit hidastavat etenemistä. Silti mahdollisuudet ovat merkittävästi suuremmat. Irakissa on nuori ja motivoitunut väestö sekä valtava tarve laadukkailla digitaalisilla oppimiskorjauksilla. Corrsy on kasvanut ideasta paikallisesti toimivaksi yritykseksi, joka muokkaa opetusteknologian tulevaisuutta Irakissa.

Koulutus ja osaamisen lisääminen

Yritysten tarjoama koulutus on kehitysvaikutuksiltaan merkittävää toimintaa, joka kasvattaa ammatillisten taitojen ohella usein myös koulutettujen henkilöiden ymmärrystä oikeuksista, työturvallisuudesta ja ympäristövaikutuksista. Pitkällä aikavälillä koulutus voi tukea kestäväää taloudellista ja sosiaalista kehitystä. Lisäksi koulutuksen myötä työntekijät voivat jakaa oppimaansa muille, mikä voi vahvistaa koko yhteisön osaamistasoa.

Liikekumppanuustukihankkeissa sekä koulutetaan kohdemaissa työllistettävää henkilöstöä, että kehitetään kohdemaiden koulutustasoa aina varhaiskasvatuksesta korkeakoulutasolle asti. Vuoden 2021 hankkeet kouluttivat yhteensä 1 725 henkilöä, joista 686 oli yrityksen omia, partnerin tai alihankkijan työntekijöitä. Lisäksi neljässä jatkohankkeessa on jo aikaisemmin koulutettu yhteensä 382 henkilöä.

49 % hankkeista koulutti kohdemaahenkilöstöä esimerkiksi laitteiden kokoamisesta ja testaamisesta, tuotteiden valmistamisesta ja tuotannosta sekä laadusta ja työturvallisuudesta. Osassa hankkeista henkilöstö sai koulutusta myös mm. kierrätykseen, suunnitteluun ja EU:n regulaatioon liittyen.

1 725

koulutusta saanutta henkilöä vuoteen 2025 mennessä

23

kohdemaahenkilöstöä kouluttanutta hanketta

686

koulutettua yrityksen omaa, partnerin tai alihankkijan työntekijää

27

hanketta kehitti paikallisyhteisöjen osaamista tai tietotaitoa

Henkilöstön koulutuksen ohella hankkeissa siirretään tietotaitoa, osaamista ja tietoutta myös yhteisöille, joiden parissa hankkeita toteutetaan. Yhteisöjen osallistaminen hankkeeseen on lähes aina hyödyllistä hankkeen kannalta ja toisinaan jopa välttämätöntä.

Raportoiduista hankkeista 57 % kehitti paikallisyhteisöjen osaamista tai tietotaitoa. Nämä liittyivät muun muassa tutkimukseen ja kehitykseen, työolosuhteisiin ja työskentelytapoihin, jakeluun ja logistiikkaan sekä yrityksen hyvään hallintotapaan ja käytäntöihin. Vastauksissa korostui erityisesti panostus paikallisen johtamisen kehittämiseen.



Pitkäjänteisyys ja paikallistuntemus tukevat FGES:n kasvua Pakistanissa

Kun suomalainen FGES lähti soveltamaan suomalaista opettajankoulutusosaamista Pakistaniin, edessä oli markkina, johon ei pääse käsiksi etänä Suomesta käsin.

Finnpartnershipin liikekumppanuustuki teki paikan päälle lähtemisen ja hankkeen toteuttamisen mahdolliseksi – ilman sitä projekti olisi jäänyt haaveeksi.

FGES:n tavoitteena Pakistanissa oli rakentaa kestävä malli, jossa paikalliset toimijat kouluttavat opettajia suomalaisen pedagogiikan pohjalta. Konsepti sisältää digitaaliset koulutusmateriaalit ja oppimisalustan, ja paikalliset kumppanit lisensoivat mallin käyttöönsä. Ensimmäiset askeleet otettiin Karachissa, ja yhteistyöverkostoja on rakennettu määrätietoisesti. FGES on perustanut Pakistaniin myös oman tytäryhtiön vuoden 2025 alkupuolella.

Paikallistuntemus on ollut FGES:n kasvussa ratkaisevaa. Osaava kumppani toi hankkeeseen vuosikymmenten kokemuksen ja korkean tason kontaktit. Verkostojen kautta FGES pääsi myös mukaan Unicefin ja EU:n rahoittamaan koulutusohjelmaan, jossa parannetaan koulujen infrastruktuuria ja oppimistuloksia. FGES:n rooli on keskeinen erityisesti opettajien koulutuksen ja pedagogiikan kehittämisessä yhdessä paikallisten yliopistojen ja järjestöjen kanssa. Tällä hetkellä FGES neuvottelee Unicefin kanssa jatkohankkeista sekä avaa yhteyksiä muihin NGO:ihin.

Pitkäjäntäinen työ tuottaa nyt hedelmää: FGES:n paikallisen tytäryhtiön perustamat kaksi koulua avautuvat vuodenvaihteessa, ja tavoitteena on tulevaisuudessa laajentaa jopa 20 kouluun. FGES operoi kouluja yhdessä paikallisen kumppanin kanssa ja omistaa osuuden liiketoiminnasta.

Pitkäjänteisyys, aktiivinen läsnäolo ja paikallinen omistajuus luovat hyvät olosuhteet tulevalle kasvulle. FGESin työ Pakistanissa luo työpaikkoja, parantaa opettajien osaamista ja antaa lapsille paremmat mahdollisuudet oppia.

“Ilman Finnpartnershipin tukea tämä ei olisi ollut mahdollista. Nyt suomalainen koulutusosaaminen rakentaa siltoja ja luo vaikuttavuutta siellä, missä sitä eniten tarvitaan.”

Ympäristövaikutukset

Monet hankkeista toimivat aloilla, joissa ydinliiketoiminnalla on suoria tai epäsuoria ympäristövaikutuksia. Tällaisia hankkeita ovat raportointikaudella olleet esimerkiksi hankkeet, joiden tavoitteena on ollut kokoonpanna ja huoltaa aurinkoenergiateknologiaa sekä hyödyntää jätteet energiana. Vuoden 2021 hankkeista 28 % on toteuttanut vähintään yhden mitatuista toimenpiteistä ympäristövaikutusten huomioimiseksi.

Hankkeilta edellytetään kokonaisvaltaista ympäristövaikutusten huomioon ottamista ja mahdollisista ympäristövaikutuksista raportoimista hankkeen toteutuksen aikana. Samoin edellytetään ja velvoitetaan kansainvälisten ja kansallisten ympäristöstandardien ja lainsäädännön noudattamista.

Hankkeille annetuilla kohdennetuilla ympäristöasiantuntijan vaatimuksilla ja suosituksilla sekä yhteistyökonsulttien toteuttamalla neuvonnalla pyritään ehkäisemään negatiivisten vaikutusten syntyminen ja hankkeiden vastuullinen toteuttaminen myös liikekumppanuustuen jälkeen.

13

hankkeista sisälsi ympäristö-vaikutuksien parantamiseen tähtääviä toimenpiteitä

8

hankkeen myötä ympäristö-standardien noudattaminen on parantunut

7

hankkeessa ympäristö-ystävällisiä tuotanto-menetelmiä tai raaka-aineita

6

hankkeessa seurattu ympäristövaikutuksia

5

hankkeessa otettu käyttöön ympäristöteknologiaa

3

Hankkeessa tehty ympäristö- ja yhteiskuntavaikutusten selvitys

3

hankkeessa saatu tuotteelle tai palvelulle ympäristösertifiointi

Markkina- ja infrastruktuurivaikutukset

Yksi liikeyhteistyön keskeisistä päämääristä on vaikuttaa kohdemaiden markkina- ja tuotantorakenteen vahvistumiseen sekä monipuolistumiseen. Tämä johtaa puolestaan muun muassa siihen, että kehittyvien maiden kansantalouden riippuvuus yhdestä sektorista tai tuotteesta vähenee.

Vuoden 2021 hankkeista 34 %:lla oli markkina- tai tuotantorakennevaikutuksia. Yhteensä yhdeksässä hankkeessa on keskitytty täysin uuden tuotteen tai teollisuudenalan syntymiseen, kahdeksassa hankkeessa on parannettu tuotteiden laatua tai

nostettu jalostusastetta sekä tuotanto- tai liiketoiminta on sijainnut maaseudulla tai pienemmissä kasvukeskuksissa. Lisäksi viidessä hankkeessa on vahvistettu kohdemaan vientikauppaa.

Hankkeista 9 % vaikutti kohdemaassa perusinfrastruktuurin parantamiseen. Kaksi hanketta kehitti lastentarhojen, koulujen, sairaaloiden tai terveyskeskusten infrastruktuuria sekä informaatio-tekniikan järjestelmiä ja yksi hanke paransi paikallisen väestön energiansaantia.



Tuotteen laadun tai jalostusasteen parantuminen

8



Muu markkina- tai tuotantorakennevaikutus

3



Vientikaupan vahvistuminen

5



Informaatiotekniikan järjestelmät ja ratkaisut

2



Maaseutu tai pienemmät kasvukeskukset

8



Uuden tuotteen tai teollisuudenalan syntyminen

9



Lastentarhat, koulut, sairaalat ja terveyskeskukset

2



PK-sektorin ja suur-yritysten väliset yhteydet

3

Katsaus tukitoimintohankkeisiin

Liikekumppanuustukea on myönnetty myös kansalaisjärjestöjen tai oppilaitosten toteuttamiin tukitoimintohankkeisiin vuodesta 2016 lähtien. Tukitoimintohankkeissa kansalaisjärjestöt tai oppilaitokset eivät itse tavoittele voittoa tuottavaa liikekumppanuutta, vaan heidän tavoitteena on tukea ja kehittää kohdemaan paikallisia yhteisöjä sekä samalla tukea hankkeessa kumppanina toimivan suomalaisyrityksen liikekumppanuustukihanketta.

Tukitoimintohankkeiden tarkoituksena on edesauttaa hankkeiden onnistumista kestäväällä ja vastuullisella tavalla. Yhteisten hankkeiden avulla yritykset saavat käyttöönsä järjestöjen pitkän, usein kymmenien vuosien mittaisen, kokemuksen.

Liikekumppanuushanketta tukevia tukitoimintoja ovat muun muassa yritysten ja kansalaisjärjestöjen tai oppilaitosten välinen yhteistyö liikekumppanuustukihankkeen sidosryhmien kapasiteetin kehittämiseksi, yhteistyöverkostojen kehittämiseksi tai tuotteiden ja palvelujen pilotoimiseksi. Lisäksi tukitoiminnoissa voidaan kehittää liikekumppanuustukihankkeeseen liittyviä yhteistyö- ja innovaatioalustoja tai järjestää siihen liittyviä seminaareja ja työpajoja.

2

toteutettua
tukitoimintohanketta

1

Suomalaisen yrityksen
liiketoiminta
kehittyvillä
markkinoilla hyötynyt

Vuosittain tukitoimintohankkeita on hyväksytty noin 1-5 kappaletta. Vuoden 2021 hankkeista tukitoimintohankkeita oli kaksi, joista toinen toteutettiin suunnitellusti ja toinen lopetettiin selvitysvaiheen jälkeen yrityskumppanin ajautuessa konkurssiin. Onnistuneessa hankkeessa yhteistyö yrityskumppanin kanssa jatkuu ja hankkeella on ollut myönteisiä tasa-arvovaikutuksia kohdemaassa. Lisäksi hankkeessa on siirretty tietotaitoa ja hankkeen myötä kohdemaassa on lisääntynyt ymmärrys digioppimisympäristöjen mahdollisuuksista ammatillisessa koulutuksessa.

Tiivistelmä tuloksista

Liikekumppanuus- tukipäätökset 2021

47

Liikekumppanuustuki
-hanketta

42

Yritystä

5

Oppilaitosta

Hankkeiden toteutus 2021–2023

1,6 m€

Hankkeille maksettua
tukirahaa yhteensä

28

Kohdemaata

13

Toimialaa

8

Hanketta maaseudulla
tai pienemmissä
kasvukeskuksissa

Liiketoimintaa, kumppanuuksia ja investointeja 2021–2025

8

Yritystä perustettu

23

Yhteistyösopimusta
solmittu

3,3 m€

Investointeja
kohdemailhin

1,9 m€

Veroja ja muita maksuja
kohdemailhin

Positiivisia vaikutuksia
kohdemaihin
2021–2025

24

Hankkeella positiivisia
tasa-arvovaikutuksia

316

Työllistettyä henkilöä

23

Hankkeessa koulutettu
henkilökuntaa

16

hanketta vaikutti
kohdemaan markkinoihin
tai tuotantorakenteeseen

13

Hankkeella positiivisia
ympäristövaikutuksia

Vaikutuksia kestävän
kehityksen tavoitteisiin
2021–2025



Liite: yhteenvetotaulukko 2019–2021

	2019	2020	2021
Myönnettyjä tukia (pl. jatkohakemukset)	64	49	49
Maksatuksen saaneita	48	42	47
Maksatusten summa	1 717 877	1 904 795	1 441 477
Maksatusten summa (ml. jatkohakemukset)	1 855 737	2 059 081	1 567 485
Suoraan työllistäviä yrityksiä	13 (27%)	16 (38%)	14 (30 %)
Suoraan työllistettyjä	213	103	131
Epäsuorasti työllistettyjä	108	399	185
Uusia työpaikkoja	174	290	131
Työllistettyjä naisia	63	46	77
Naisten osuus suoraan työllistetyistä	30 %	45 %	59 %
Investointeja toteuttaneita yrityksiä	14 (29%)	11 (26 %)	10 (21 %)
Investointien kokonaissumma	3 860 000	906 000	3 080 000
Investointien kokonaissumma (ml. jatkohankkeet)	3 900 000	938 000	3 289 000
Investointien suhde maksatuksiin (ml. jatkohankkeet)	210 %	46 %	210 %
Tytäryritys tai yhteisyritys perustettu	7 (16%)	7 (17 %)	8 (17 %)
Alihankinta tai muu sopimussyhteistyö aloitettu	21 (44%)	20 (48 %)	23 (49 %)
Lisäarvollinen kehitysmaatuonti aloitettu	2 (4%)	0 (0 %)	2 (4 %)
Teknologian ja tietotaidon siirtoa toteuttaneita hankkeita	31 (65%)	29 (69 %)	30 (64 %)
Koulutusta toteuttaneita hankkeita	22 (45%)	18 (43 %)	23 (49 %)
Keskimääräistä parempia palkkoja maksaneita hankkeita	7 (13%)	6 (14 %)	11 (23 %)
Hankkeita, joilla positiivisia vaikutuksia naisten työllistymiseen tai sukupuolten väliseen tasa-arvoon	21 (44 %)	26 (62 %)	21 (45 %)
Hankkeita, joilla vaikutuksia yleiseen infrastruktuuriin	10 (21%)	14 (33 %)	4 (9 %)
Hankkeita, joilla vaikutuksia markkinoihin ja niiden tuotantorakenteeseen	26 (54%)	25 (60 %)	16 (34 %)
Hankkeita, joilla positiivisia ympäristövaikutuksia	20 (45%)	12 (29 %)	13 (28 %)



Ota yhteyttä

fp@finnpartnership.fi

finnpartnership.fi

[X](#) @Finnpartnership

[in](#) Finnpartnership

finnfund



Ulkoministeriö
Utrikesministeriet