

## Hyväksyttävät kustannukset

Liikekumppanuustuen tulee kohdistua liikekumppanuustukiehtojen mukaiseen kehityskaanaleeseen, joka tähtää pitkäaikaiseen, liiketaloudellisesti kannattavaan kumppanuuteen.

### Tukeen oikeutetut hankevaiheet

1. Liikekumppanuustukea saa käyttää korvaamaan osan tuen saajalle syntyneistä kustannuksista ainoastaan seuraavissa hankkeen vaiheissa:
  - a. *partnerin identifiointi*
  - b. *esihankeselvitys*
  - c. *hankeselvitys*
  - d. *liiketoimintasuunnitelman teko*
  - e. *ympäristö- ja yhteiskuntavaikutusten arviointi*
  - f. *teknologian ja ratkaisujen pilotointi sekä demonstraatiohankkeet (esim. asiakkaan vaatimuksesta tapahtuva teknologian toimivuuden osoittaminen käytännössä)*
  - g. *kehityskaanaleen tai muun hyväksytyt kehityskaanaleen henkilökunnan koulutus*
  - h. *asiantuntijoiden käyttö kehityskaanaleen tai -partnerin liiketoiminta-alueen kehittämiseksi (kun jo olemassa olevaa kohdemaaliiketoimintaa halutaan merkittävästi muuttaa)*
  - i. *ammattikoulutus ja tuki paikalliselle koulutustoiminnalle*
2. Liikekumppanuustukea ei voida käyttää tuen saajan normaalista liiketoiminnasta syntyneisiin kustannuksiin. Liikekumppanuustukea ei saa käyttää korvaamaan esim. markkinointiin ja myyntiin liittyviä kustannuksia, rekrytointeihin liittyviä kustannuksia tai muita normaalisti liiketoiminnaksi katsottavia kustannuksia (asiakkaiden kanssa käytävät neuvottelut jne.).

### Hyväksyttävät kustannukset

3. Hyväksyttävien kustannusten tulee aiheutua tuen saajalle, ja niiden tulee olla liikekumppanuustukiehtojen<sup>1</sup> mukaisia. Hyväksyttävät kustannukset eivät saa sisältää arvonlisäveroja. Kustannuksia, joihin tuen saaja saa tukea, avustusta tai korvausta muilta tahoilta, ei voida tukea.
4. Liikekumppanuustuella voidaan tukea hyväksyttäviä kustannuksia yleisohjeissa määritellyn tukiprosentin mukaisesti. Hyväksyttäviä kustannuksia voivat olla hankkeen rekisteröintipäivänä tai sen jälkeen syntyneet kustannukset Finnpartnershipin/Finnfundin vahvistaman hankebudjetin mukaisesti. Syntyneisiin ja tuen saajan maksamiin kustannuksiin tulee pyytää liikekumppanuustukea maksatuspyynnöllä 24 kuukauden kuluessa valtionavustuspäätöksen tiedoksiantopäivästä.
5. Tuen saajan omaksi henkilökunnaksi lasketaan tuen saajan työntekijät (ml. johtajasopimus) ja ne henkilöt, jotka omistavat yhdessä puolisonsa ja/tai lastensa kanssa enemmän kuin 5 % tuen saajan osakkeista ja/tai äänivallasta. Tuen saajan omaksi henkilökunnaksi katsotaan myös tuen saajan omistamien yritysten työntekijät (ml. johtajasopimus) ja yritysten, jotka omistavat tuen saajan, työntekijät (ml. johtajasopimus). Mikäli tuen saajan henkilöomistaja/t omistaa/omistavat toisen yrityksen, myös tämän

---

<sup>1</sup> Valtionavustuspäätöksen liitteinen, ml. tukikomitean hyväksymän hakemuksen sekä hankebudjetin.

yrittäjien työntekijät (ml. johtajasopimus) katsotaan tuen saajan omaksi henkilökunnaksi. Muut voivat olla ulkopuolisia asiantuntijoita.

6. Hyväksyttäviä kustannuksia voivat olla:

- a. Tuen saajan oman henkilökunnan ja ulkopuolisten asiantuntijoiden kohdemaahan tai muuhun hankkeeseen oleellisesti liittyvään maahan kohdistuvien matkojen matkakustannukset edullisimman matkustusluokan/-tavan mukaan. Lento-, juna- ja laivamatkat sekä muu julkinen liikenne ja lisäksi välttämättömät taksimatkat tai ulkopuolisena palveluna ostettuna kohtuulliset auton ja kuljettajan vuokrauskulut ovat tuettavia matkakustannuksia. Ainoastaan matkat ulkoasiainministeriön hyväksymään kohdemaahan tai muuhun hankkeeseen oleellisesti liittyvään maahan ovat tuettavia. Liittymämatkat ja kohdemaan sisäiset matkat ovat hyväksyttäviä.
- b. Oman henkilökunnan ja ulkopuolisten asiantuntijoiden kohdemaahan tai muuhun hankkeeseen oleellisesti liittyvään maahan kohdistuvien matkojen majoitus- ja päivärahakustannukset enimmillään kulloinkin voimassa olevan Valtion matkustussäännön enimmäismäärien mukaisesti.
- c. Kehitysmaayrittäjien tai muun hyväksytyt kehitysmaatoimijien henkilökunnan matka- ja majoituskustannukset ainoastaan koulutusvaiheessa (kohta 1 g. ja 1. i), kun matkustetaan Suomessa tai muussa maassa tapahtuvaan koulutukseen. Lento-, juna- ja laivamatkat sekä muu julkinen liikenne ja lisäksi välttämättömät taksimatkat ovat tuettavia matkakustannuksia. Majoituskustannukset ovat tuettavia enimmillään kulloinkin voimassa olevan Valtion matkustussäännön enimmäismäärien mukaisesti.
- d. Oman henkilökunnan ja ulkopuolisten asiantuntijoiden työkustannukset.

Oman henkilökunnan kohdemaassa tai muussa hankkeeseen oleellisesti liittyvässä maassa hankkeeseen käyttämästä työajasta (arkipäivät, eli ma–pe) ja ulkopuolisten asiantuntijoiden työstä Suomessa, kohdemaassa tai kolmannessa maassa voidaan tukea

- i. hankkeen vaiheissa 1. a.–f. + i. toteutettavan hankkeen laajuuteen nähden kohtuulliseksi katsottavaa työaika.
- ii. henkilökunnan koulutusvaiheessa (kohta 1. g.) yhteensä enimmillään 200 työpäivää (riippuen hankkeen koosta ja toimialasta).

Oman henkilökunnan työkustannuksen tulee perustua työntekijän työsopimuksen mukaiseen, maksettuun palkkaan. Oman henkilökunnan työkustannusta voidaan tukea enintään 500 EUR/pv. Oman henkilökunnan hyväksyttäviä työkustannuksia ovat kustannukset, jotka aiheutuvat lyhytaikaisesta työskentelystä kohdemaassa (toteutettavan hankkeen laajuuteen nähden kohtuulliseksi katsottava työaika, ei pidempiaikainen ekspatriaattityösuhde). Ammattikoulutuksessa ja tuessa paikalliselle koulutustoiminnalle pitempiaikaisia työsuhteita voidaan kuitenkin hyväksyä.

- i. Työkustannukset/päivä lasketaan työntekijän työsopimuksen mukaisesta ja maksetusta palkasta seuraavasti: kuukausipalkka+työnsivukulut/21 (21 on keskimääräinen työpäivien määrä kuukaudessa).
- ii. Työkustannuksissa ei huomioida lisiä (esim. poikkeuksellisesti maksettu ylityökorvaus).
- iii. Työnsivukuluiksi lasketaan ainoastaan työnantajalle kohdistuvat pakolliset sosiaalivakuutusmaksut. Työnsivukuluiksi ei huomioida lomarahavaroituksia

- tai esimerkiksi työterveydenhuollosta aiheutuvia kustannuksia. Työnsivukulut lasketaan todellisten kulujen mukaisesti.
- iv. Oman henkilökunnan kohdemaassa tekemää työtä voidaan tukea ainoastaan arkipäivien (ma–pe) osalta, koska työkustannusta/pv laskettaessa jakajana on 21.
  - v. Finnpartnership voi tuen myöntämisen ja maksatuspyynnön kustannusten hyväksymisen yhteydessä kohtuullistaa tuen saajan ilmoittamaa kohdemaassa käytettävää/käytettyä työaika suhteessa hankkeen kokonaisuuteen.
  - vi. Työskentely kohdemaassa tulee kyetä osoittamaan kohdemaahan kohdistuvilla matkakustannuksilla tai muulla todistettavalla tavalla.

Ulkopuolisen asiantuntijan palkkiota voidaan tukea seuraavasti:

- i. hyväksyttävä yksikkökustannus on enintään 520 EUR/pv junioriasiantuntijan osalta ja enintään 910 EUR/pv senioriasiantuntijan osalta (tarvittaessa liikekumppanuustuen saajalta voidaan pyytää käytettyjen asiantuntijoiden referenssitiedot seniori- ja junioriasiantuntijan määrittelemiseksi).
  - ii. asiantuntijan veloittamat kohtuulliset toimistokustannukset niiltä osin kuin ne kuuluvat kyseiseen toimeksiantoon.
  - iii. asiantuntijan veloittamat ympäristö- ja yhteiskuntavaikutusten arviointeihin liittyvät testi- ja analyysipalkkiot.
- e. Kehitysmaayrityksen tai muun hyväksytyyn kehitysmaatoimijan henkilökunnan työkustannukset ja päivärahat eivät ole tuettavia paitsi ammattikoulutuksessa ja paikallisen koulutustoiminnan kehittämisessä (kohta 1. i.).
  - f. Kehitysmaatuontihankkeissa markkinakohtaiseen tuotteistukseen liittyvät tuotekehityskulut ja siihen rinnastettavat testien kustannukset, maahantuontiin tarvittavien viranomaislupien testien kustannukset sekä tuottajien vastuullisuuteen liittyvät auditointikustannukset.
  - g. Teknologian ja ratkaisujen pilotointiin sekä demonstraatiohankkeisiin liittyvät kustannukset kuten tekninen apu, suunnittelu- ja koulutuskustannukset (kohta 1. f). Teknologian ja ratkaisujen pilotoinnissa sekä demonstraatiohankkeissa hyväksyttäviä kustannuksia ovat myös rahtikulut sekä asennustyöhön liittyvät työkustannukset. Kohtuulliset laiteinvestoinnit ja rakennuskustannukset ovat tapauskohtaisesti tukikelpoisia, mikäli pilottilaitte tai muu vastaava jää tuen saajan tai paikallisen kehitysmaakumppanin omistukseen vähintään ko. Liikekumppanuustuen voimassaolon ajaksi ja ne ovat hankkeen luonteen ja toteutettavuuden kannalta olennaisia.
- Yhden yrityksen on mahdollista saada tukea korkeintaan kolmeen demonstraatiohankkeeseen. Yhdeksi demonstraatiohankkeeksi katsotaan lähtökohtaisesti yhden yksikön tms. toimivuuden esittelemistä. Erillisten demonstraatiohankkeiden tulee kohdentua eri maihin.
- h. *Paikallisen koulutuslaitoksen kehittämiskustannukset ammattikoulutushankkeessa (kohta 1. i).* Tukea voidaan myöntää seuraavasti:
    - i. opetussuunnitelman uudistukset
    - ii. opettajien koulutus
    - iii. opetuslaite- ja välinehankinnat
    - iv. opetustilojen korjaustoimet
    - v. muut lyhytaikaiset kustannukset koulutuslaitosten kapasiteetin

korottamiseksi.

Hyväksyttäviä kustannuksia ovat myös:

- kohtuulliset auton tai muun kulkuneuvon vuokrauskulut ja tietullimaksut,
- viisumikulut,
- varausmaksut (esimerkiksi lentovarauksiin liittyvät matkatoimiston varausmaksut),
- lentokenttävero (myös kun maksetaan erikseen lentokentällä),
- viranomaismaksut,
- toimilupien (esimerkiksi vienti- tai tuontilupien) hankintakustannukset,
- notaarisointi,
- perustamiskustannukset, sopimusten kirjoitus ja kääntäminen,
- maksatuspyynnön laajuuteen nähden kohtuulliseksi katsottava tarkastusraportin kustannus,
- rokotukset ja välttämättömät lääkekustannukset (malaria, lavantauti jne.),
- tapauskohtaisesti oman henkilökunnan tekemä selvitysmatkoja edeltävä suunnittelutyö kolmannessa maassa, silloin kun se on kehitysmaa.

**Hyväksyttäviä kustannuksia eivät ole esimerkiksi:**

- kaikki kustannukset, joihin tuen saaja saa tukea kolmannelta osapuolelta,
- suomalaisen yrityksen vientiin liittyvän agentin tai jakelijan identifiointikulut tai kone- ja laitetoimituksiin välittömästi liittyvät käyttökoulutuskustannukset, jotka eivät tähtää pidempiaikaiseen liikekumppanuustukiehtojen mukaiseen liikekumppanuuteen,
- yleisluontoiset markkinatutkimuskustannukset, jotka eivät liity ehtojen mukaisten liikekumppanuuksien edistämiseen,
- tarjouskilpailuun osallistumiseen tai sellaisen vientikaupan valmisteluun liittyvät kustannukset, johon ei liity ehtojen mukaista pidempiaikaista kumppanuutta,
- hankkeen toteuttamiseen tarvittavien koneiden ja kaluston hankintakulut ja muut tuotantoinvestoinnit,
- liikekumppanuustuen saajan oman henkilökunnan työkustannukset Suomessa,
- oman henkilökunnan viikonloppuna tekemä työ,
- matkakustannukset Suomessa, elleivät ne ole liittymämatkoja,
- kilometrikorvaukset, taksikulut Suomessa ja ei välttämättömät taksikulut kohdemaassa tai muussa hankkeeseen oleellisesti liittyvässä maassa,
- päivärahat Suomessa, elleivät ne liity matkoihin kohdemaahan tai muuhun hankkeeseen oleellisesti liittyvään maahan,
- kohdemaan henkilökunnan päivärahat Suomessa tapahtuvan koulutuksen ajalta,
- yleisluontoiset markkinointi- ja markkinointimateriaalikustannukset,
- yleisluontoiset tuotekehityskulut ja siihen rinnastettavat testien kustannukset (muut kuin kehitysmaatuontiin liittyvät markkinakohtaiset tuotteistukset ja teknologian pilotointiin liittyvät kustannukset),
- yleisluonteiset seminaari- tai vierailukustannukset, jotka eivät liity ehtojen mukaisten liikekumppanuuksien edistämiseen (esim. liikekumppanien identifiointiin),
- ammattikoulutukseen ja paikallisen koulutustoimintaan liittyvät pitkäaikaiset ja/tai tavanomaisen ylläpidon kustannukset (esim. laitoksen varsinaisen henkilökunnan palkat, tilavuokra, rahoituskustannukset ja juoksevat kustannukset kuten sähkö ja vesi).
- lähettipalvelukulut,
- lääkekustannukset, jotka eivät ole välttämättömiä kohdemaan oloihin nähden,
- edustuskulut,
- rekrytointikustannukset,
- normaaliksi liiketoiminnaksi katsottavat kustannukset, markkinointi,

- oman henkilökunnan työkustannusten ja ulkopuolisten asiantuntijoiden palkkojen ja palkkioiden enimmäisrajan ylittävä osuus,
- muut mahdolliset tilintarkastajan havaitsemat tukikelvottomat kustannukset.